

Rumbo a nuestra Estrategia 2030

Borrador para consulta externa





01

Nuestra visión del mundo



02

Qué queremos lograr:
Nuestras metas y objetivos



03

Nuestro pilar
estratégico

Nuestra visión del mundo



Un momento único y urgente para nuestro trabajo



- Las personas que viven en países productores de recursos naturales se enfrentan a grandes cambios que se basan en desafíos históricos. Por otro lado, se está desarrollando una transformación global de nuestros sistemas energéticos que altera de forma radical a los sistemas políticos, económicos y sociales, tanto a nivel nacional como internacional. Ambos aspectos sitúan a la gobernanza de los recursos naturales en primer plano.
- Esta transformación implica, esencialmente, la eliminación progresiva de los combustibles fósiles hacia tecnologías más limpias que dependen de los minerales críticos. No sabemos con qué rapidez se producirá esta transformación, ni cómo se distribuirán las oportunidades y desventajas que supone. Estos cambios no surgen de forma aislada, aparecen en medio de desafíos como los conflictos, la pobreza y la injusticia. Las personas y sus Gobiernos están gestionando los actuales proyectos extractivos y respondiendo a necesidades urgentes, mientras planifican de cara a un futuro incierto, en especial para las próximas generaciones.
- No obstante, estos desafíos llegan acompañados de un gran movimiento. Las personas alrededor del mundo exigen cambios: una ambición y una visión de nuevas vías energéticas y económicas, centradas en transiciones energéticas que deben responder, ante todo, a las necesidades del Sur Global.
- Este impulso es fundamental para la lucha mundial en favor de la acción climática. Una visión convincente de un camino viable e inclusivo en los países productores es esencial si se quiere intensificar la producción de minerales de transición, reducir el gasto público en proyectos de combustibles fósiles que no sirven ni a las personas ni al planeta, y acelerar la implementación de energías bajas en emisiones de carbono.
- Más allá de las implicancias globales, estas acciones tendrán un enorme impacto en los esfuerzos por construir sociedades resilientes e inclusivas y avanzar en las transiciones energéticas justas para los mil millones de personas que viven en los países productores de recursos naturales de ingresos bajos y medios. Eso es lo que impulsa el trabajo de NRGi. Gracias a más de dos décadas de experiencia, ahora contamos con la oportunidad sin precedentes de transformar sus ambiciones en realidades.

- Lograr esta promesa no será fácil. Muchos países llevan tiempo sin haber logrado que sus recursos de petróleo, gas y minerales redunden en el bienestar de la población y del planeta debido a legados coloniales y a un sistema global injusto. Los intereses creados siguen siendo un importante obstáculo para la formulación de políticas basadas en evidencias y el cumplimiento de los compromisos para lograr cambios equitativos.
- Nuestra experiencia en la lucha contra estos problemas constituye una ventaja. En efecto, contamos con conocimientos técnicos pertinentes y en profundidad, socios valiosos, alianzas sólidas y la credibilidad para ser un intermediario de confianza. La manera de potenciar estos activos con la mayor eficacia solo será posible si reflexionamos y aprendemos de las lecciones del pasado.
- Durante muchos años, los actores a cargo de la gobernanza de los recursos naturales se centraron en un doble enfoque: el fomento de normas de transparencia, participación y rendición de cuentas, y el apoyo a políticas tecnocráticas. Este enfoque dio lugar a importantes logros sobre el terreno: aumento de la rendición de cuentas de los Gobiernos y las empresas; prevención de la corrupción y de los daños sociales y medioambientales; acceso garantizado a grandes cantidades de datos; mejora de las políticas y prácticas; y el incremento de los beneficios económicos para los países productores.
- En NRGi seguimos creyendo que abordar la asimetría en materia de información y acceso, el debate y la colaboración informada entre múltiples actores, así como las políticas y prácticas basadas en evidencias sólidas, siguen siendo factores importantes para avanzar en la buena gobernanza.
- Sin embargo, creemos que nuestros anteriores enfoques rara vez consideraron la especificidad del contexto, la complejidad y los sistemas interrelacionados que determinan la manera en que ocurren los cambios, y los incentivos y dinámicas de poder que deben abordarse. Las brechas en la implementación y los fracasos a la hora de lograr cambios profundos son prueba de ello. No invertimos lo suficiente en promover narrativas que resuenen políticamente para propiciar cambios profundos y durables. Además, muchos logros tecnocráticos han resultado ser fugaces.
- Por lo tanto, no hemos transformado ni a las economías ni a las sociedades en favor de las personas a las que pertenecen esos recursos. Al menos, no aún.

El futuro que vislumbramos

Equidad: todo nuestro trabajo se guiará por consideraciones de equidad. Si bien este ha sido un elemento importante de nuestro trabajo durante mucho tiempo, este enfoque renovado reconoce que nuestra labor, hasta la fecha, no ha conseguido los beneficios equitativos que deseábamos. Estableceremos nuevas dinámicas de poder tanto a nivel nacional como mundial, asegurando la justicia económica social y medioambiental. Abordar las injusticias en el acceso, la influencia y el beneficio económico serán nuestra palanca para garantizar el cambio.

Poder: nos comprometemos a abordar los desequilibrios de poder tanto históricos como actuales. Para lograrlo, abordaremos, entenderemos y, en última instancia, transformaremos las estructuras de poder del pasado y los legados —y las nuevas iteraciones— del colonialismo.

Visiones: para dismantelar la dependencia de las industrias extractivas como motor de las economías y sistemas energéticos, es necesaria una nueva visión positiva del futuro, basada en las voces y demandas de las personas, incluidas aquellas que han sido tradicionalmente excluidas. Apoyaremos a las personas a construir visiones positivas para afianzar nuestras intervenciones.

Voces: los recursos naturales pertenecen a las personas. Pondremos remedio a las injusticias de modo que la voz de los habitantes de los países productores de recursos naturales del Sur Global sea escuchada e impulse la visión, las políticas y las estrategias en materia de gobernanza del sector y el significado que la transición energética tiene para ellos, tanto a nivel nacional como mundial. Involucraremos no solo a los líderes gubernamentales o las élites tradicionales, sino también a quienes resultarán más directamente afectados por las decisiones que se toman hoy en día, para asegurarnos de que sus voces tengan impacto.

Cómo lo lograremos

Una agenda climática que sirva, en primer lugar, al Sur Global: reconocemos que todos los países, tanto de forma colectiva como individual, deben alinear, lo antes posible, su consumo y producción de combustibles fósiles con el objetivo del Acuerdo de París de limitar el calentamiento mundial a un máximo de 1,5 grados centígrados. En el marco de la eliminación gradual de los combustibles fósiles, los países ricos con un alto nivel de emisiones deben encabezar la tarea de reducir su producción y emisiones de la manera más rápida. Estos países también deben prestar apoyo técnico y financiero a los países de ingresos medios y bajos. La hipocresía de los líderes del Norte Global y los intereses creados suelen dar lugar a una falsa dicotomía entre responder a la crisis climática y asegurar la equidad, la justicia y el desarrollo sostenible. Rechazamos esta dicotomía y fortaleceremos las alianzas con los socios especializados en materia de clima para enfatizar que las únicas transiciones verdaderamente viables son las transiciones equitativas.

Transformación desde dentro: si bien NRGi reconoce que existen defectos fundamentales en el actual sistema, trabajamos desde adentro para transformarlo. Nos posicionamos como socios y asesores de confianza, capaces de orientar estratégicamente a los actores del cambio en los Gobiernos, la sociedad civil, la industria y el sistema internacional. Construimos puentes entre los distintos actores, convergiendo en resultados compartidos y reemplazando la mentalidad de suma cero con la del beneficio mutuo. No podemos lograr cambios significativos sin ayuda, de modo que, para nosotros, las asociaciones son clave para influir en el comportamiento y conseguir resultados.

Del conocimiento a la influencia: reconocemos que las evidencias rigurosas son cruciales para la toma de decisiones informada. La investigación y el análisis de las políticas siguen siendo una parte central de nuestro enfoque. Pero, también, entendemos que el análisis no conduce necesariamente a la acción. Buscamos entender los mensajes dominantes, definir nuevas narrativas basadas en la visión positiva de las personas y, luego, esforzarnos para poner dichas narrativas en primer plano para sustentar e incentivar el cambio.

La política de la formulación de políticas: continuamos dando forma a políticas, lo cual es importante, pero reconocemos que la economía política y el poder político son incluso más importantes. Nuestra organización es dirigida a escala local y responde a los distintos contextos –así como a los cambios de las dinámicas en cada contexto– para fortalecer nuestra credibilidad y el impacto de nuestras intervenciones.

De la acción al impacto: reconocemos que la experimentación, el aprendizaje de lecciones y la adaptación según avanzamos son aspectos clave de nuestro éxito. Procuraremos hacer más explícitas nuestras suposiciones sobre cómo ocurre el cambio, cuestionarlas y desarrollarlas para responder a los nuevos desafíos y oportunidades que enfrentamos.

Lo que queremos lograr





La luz
guía de
NRGI

Las personas de los países de ingresos bajos y medios, productores de petróleo, gas y minerales, crean sociedades resilientes e inclusivas y avanzan en transiciones energéticas justas.

Meta 1:



Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética

Fundamento: una mejor gobernanza puede proteger el bienestar de los países productores frente a los efectos sociales y medioambientales negativos de la minería, y asegurar un acceso más justo a las oportunidades y beneficios económicos. También, puede reducir los impactos en el proceso de eliminación de tecnologías intensivas en carbono apoyando la transición mundial hacia un futuro con bajos niveles de emisiones de carbono.

Meta 2:



Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas

Fundamento: los esfuerzos de gobernanza hacen posible la gestión equitativa de los proyectos de combustibles fósiles en curso y de las visiones de transiciones justas, tanto dentro de los países como entre ellos. El objetivo es cuestionar los intereses creados que obstaculizan el cambio; fortalecer los incentivos políticos y las coaliciones para lograr reformas; ofrecer análisis de la situación coherentes y basados en evidencias en el marco de los esfuerzos de formulación de políticas; y favorecer un enfoque equitativo para un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas. Al hacerlo, podremos apoyar a las poblaciones vulnerables y avanzar en las metas climáticas globales.



La luz
guía de
NRGI

Las personas de los países de ingresos bajos y medios, productores de petróleo, gas y minerales, crean sociedades resilientes e inclusivas y avanzan en transiciones energéticas justas.

Meta 1:



Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética

Objetivo 1. Defender la integridad medioambiental y los derechos humanos. Los marcos de gobernanza impulsan la minería responsable.

Objetivo 2. Maximizar los beneficios económicos de manera equitativa, tanto dentro de los países como entre ellos. Mejorar la creación de valor agregado inclusivo, los sistemas tributarios justos y la gestión de ingresos responsable.

Objetivo 3. Prevenir la corrupción. La toma de decisiones ética propicia el crecimiento rápido y más responsable de la minería.

Meta 2:



Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas

Objetivo 1. Favorecer la gestión equitativa y responsable de ingresos. Gestionar los ingresos del petróleo y el gas de forma eficaz y transparente, con visión de futuro.

Objetivo 2. Definir nuevas vías económicas para el proceso mundial de eliminación progresiva de los combustibles fósiles. Abordar los riesgos fiscales y económicos e impulsar los planes de transición energética.

Objetivo 3. Mejorar el suministro de energía sostenible. Las decisiones acerca de los sistemas de electricidad favorecen el desarrollo socioeconómico equitativo e impactos medioambientales positivos.



Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética

> Novedades:

- Establecimiento de visiones y nuevas narrativas para transiciones justas, basadas en evidencias, que demuestran que la mejor manera de cambiar el discurso político es adoptando una visión positiva, prestando atención a los análisis de economía política y abordando las narrativas dominantes.
- Fortalecimiento de los estándares socioeconómicos, apoyando los esfuerzos de las poblaciones vulnerables para influir en estos estándares y estableciendo procesos dinámicos de consultas e implementación.
- Focalización en la creación de valor agregado inclusivo y factible, respondiendo a la demanda y las brechas en materia de marcos de políticas e implementación.

> Puntos en los que profundizamos:

- Aumento de los beneficios económicos — con especial énfasis en la creación de valor agregado, sistemas tributarios y fiscales mineros y distribución de ingresos— con una nueva adaptación frente a oportunidades y desafíos específicos de los actuales mercados de minerales de transición, respondiendo a las exigencias de nuestros socios de cambiar las cosas.
- Focalización en la corrupción dentro del sector minero dado el aumento de los riesgos de corrupción en tiempos de auge; brechas en las prácticas empresariales y gubernamentales; y la urgente necesidad de enfrentar directamente este problema para acelerar la minería responsable.

Áreas complementarias importantes para nuestro trabajo, pero en las que actualmente no prevemos una participación directa y significativa por parte de NRGi:

- Economías circulares
- Reciclaje
- Descarbonización de la minería
- Investigaciones sobre corrupción



Meta 1: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética



Objetivo 1

Defender la integridad medioambiental y los derechos humanos. Los marcos de gobernanza impulsan la minería responsable.

- Los Gobiernos de los países productores de recursos naturales adoptan y hacen cumplir políticas inclusivas y transparentes en materia de minería, que protegen el medioambiente y respetan los derechos humanos.
- Las empresas, los inversionistas y los facilitadores del sector de la minería se comprometen con prácticas responsables y el respeto de los derechos humanos.
- Los organismos internacionales apoyan la adopción y la aplicación de estándares y normas mundiales estrictas —incluyendo los procesos de consultas y de consentimiento libre, previo e informado [CLPI]—.
- La sociedad civil, las comunidades —incluyendo a las mujeres, los jóvenes y los pueblos indígenas— y otros actores relacionados con la rendición de cuentas contribuyen al desarrollo de estrategias, prácticas y monitoreo que propician la protección del medioambiente y el respeto de los derechos humanos.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



Meta 1: Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética



Objetivo 1: Defender la integridad medioambiental y los derechos humanos. Los marcos de gobernanza impulsan la minería responsable.



Fortalecimiento de la rendición de cuentas y la gobernanza medioambiental en el sector del litio en Chile



NRGI trabaja con socios chilenos para fortalecer la rendición de cuentas en el sector del litio, sector de rápido desarrollo, y para promover una mejor gobernanza social y medioambiental en los territorios productores de litio. Estamos estableciendo asociaciones con organizaciones profundamente arraigadas en las regiones del litio, donde el problema de la escasez del agua y la pérdida potencial de la biodiversidad constituyen las principales preocupaciones. NRG se basa en las investigaciones y el intercambio de experiencias a nivel internacional para orientar las políticas en desarrollo, colaborando con la comunidad y socios regionales a fin de proponer recomendaciones holísticas para la gobernanza territorial de la minería; examinando en detalle las prioridades de implementación para la nueva estrategia del litio del país; y orientando al Gobierno y a los actores de la sociedad civil para apoyar la implementación rigurosa de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI).



Meta 1: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética

→ Objetivo 2

Maximizar los beneficios económicos de manera equitativa, tanto dentro de los países como entre ellos. Mejorar la creación de valor agregado inclusivo, los sistemas tributarios justos y la gestión de ingresos responsable.

- Los Gobiernos formulan e implementan políticas y marcos reguladores que apoyan el desarrollo de las capacidades domésticas de procesamiento y fabricación con beneficios equitativos e inclusivos.
- La sociedad civil, las comunidades, incluidas las mujeres y los jóvenes, y otros actores relacionados con la rendición de cuentas, tienen la capacidad de establecer narrativas y visiones convincentes respecto a la contribución de la minería para una transición energética justa. Además, impulsan estrategias, prácticas y monitoreos que conducen a una distribución más equitativa de los beneficios.
- Las instituciones internacionales de finanzas y desarrollo prestan apoyo técnico y financiero dirigido a abordar las barreras de infraestructura, servicios públicos y comercio para la creación de valor agregado, y para ayudar a acelerar la minería responsable.
- Los Gobiernos se aseguran de que el sistema tributario sea justo y gestionan los ingresos de la minería –tanto a nivel nacional como subnacional– para construir economías más resilientes y diversificadas.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



Meta 1: Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética



Objetivo 2: Maximizar los beneficios económicos de manera equitativa, tanto dentro de los países como entre ellos. Mejorar la creación de valor agregado inclusivo, los sistemas tributarios justos y la gestión de ingresos responsable.



Investigaciones comparativas y su aplicación en cada país



El informe de NRGi titulado *Triple Win: How Mining Can Benefit Africa's Citizens, Their Environment and the Energy Transition* (Triple ganancia: cómo puede beneficiar la minería a los ciudadanos africanos, su medio ambiente y la transición energética) ha fomentado la colaboración con los responsables de la formulación de políticas y la sociedad civil en África con relación a los pasos necesarios para maximizar los beneficios de los minerales de transición. En República Democrática del Congo (RDC), trabajamos con nuestros socios para convocar diálogos con las partes interesadas sobre las conclusiones de las investigaciones en Kinshasa, Lubumbashi, Likasi y Kolwezi, y estamos difundiendo las principales recomendaciones entre los líderes gubernamentales para orientar la formulación de políticas en curso.



Meta 1: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética

→ Objetivo 3

Prevenir la corrupción. La toma de decisiones ética propicia el crecimiento rápido y más responsable de la minería.

- Los organismos reguladores fortalecen y hacen cumplir las leyes y normas anticorrupción.
- Las empresas mineras cumplen las normas de transparencia, especialmente en materia de contratos y operaciones financieras.
- Las organizaciones de la sociedad civil y otros actores relacionados con la rendición de cuentas mejoran los mecanismos de supervisión y rendición de cuentas. Por ejemplo, mediante la promoción de la transparencia y trazabilidad de los ingresos de los beneficiarios finales, los contratos, el flujo de los ingresos extractivos y las evaluaciones de impacto medioambiental y social.
- Los organismos internacionales apoyan el desarrollo, la adaptación y la aplicación de estándares y estrictas normas mundiales anticorrupción.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



Meta 1: Transformar la gobernanza de los minerales, en especial de aquellos necesarios para la transición energética



Objetivo 3: Prevenir la corrupción. La toma de decisiones ética propicia el crecimiento rápido y más responsable de la minería.



Diagnóstico de forma sistemática de los riesgos de corrupción y adopción de medidas



El diagnóstico de la corrupción en el sector extractivo que lleva a cabo NRGi aborda los riesgos de gobernanza en la minería, analizando aspectos complejos, y ayuda a los usuarios a priorizar las acciones más eficaces para luchar contra la corrupción. NRGi y sus socios han empleado esta herramienta para identificar reformas anticorrupción prioritarias en el sector de la minería en Chile, Colombia, Filipinas, Guinea y Mongolia. La orientación abarca temas clave como licencias y contratos, operaciones, recaudación de ingresos, gestión de ingresos, empresas estatales y minería artesanal y de pequeña escala. En Guinea, las organizaciones de la sociedad civil y los funcionarios gubernamentales continúan identificando los riesgos de corrupción en la industria de la bauxita y preparan respuestas concertadas mediante la herramienta de diagnóstico de la corrupción.



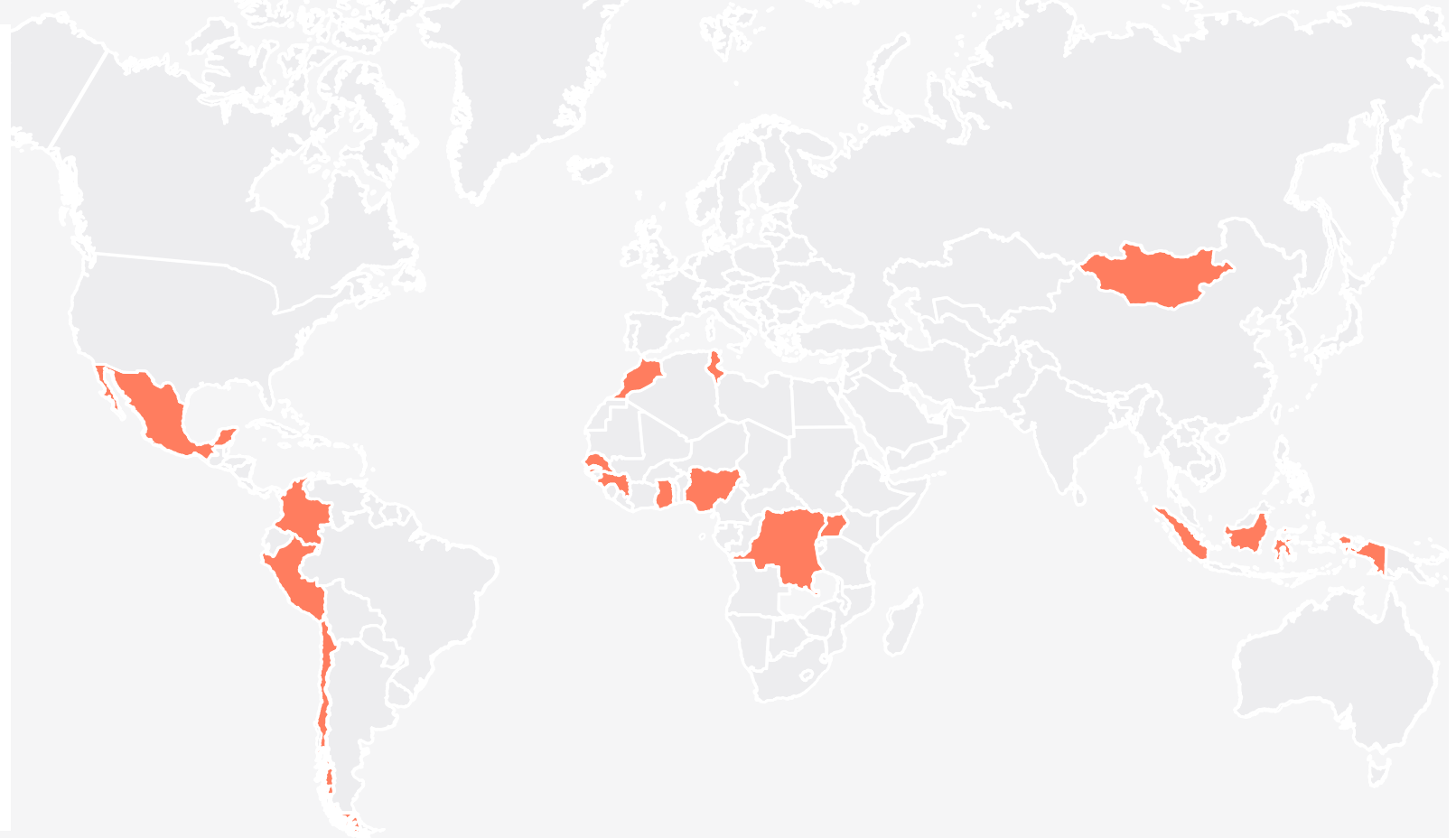
Meta 1

Ámbito geográfico: países en los que realizamos este trabajo

Iniciativas mundiales y regionales
(incluyendo África, América Latina y
Medio Oriente y África del Norte
[MENA])

Trabajo específico a nivel de país:

- **África:** Ghana, Guinea, Nigeria (nuevo), RDC, Senegal, Uganda, Zambia (posible nuevo país en consideración)
- **Asia-Pacífico:** Indonesia, Mongolia
- **América Latina:** Chile, Colombia, México, Perú
- **MENA:** Marruecos, Túnez





Meta 1

Asociaciones

- Organizaciones comunitarias y especializadas en justicia (p. ej., [CooperAcción](#), [Universidad del Magdalena](#))
- Grupos de reflexión nacionales y regionales y organizaciones de la sociedad civil (p. ej., [Afrewatch](#), [Fundación Terram](#), [AIDA](#), [SARW](#))
- Socios internacionales especializados en inclusión, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción (p. ej., [PWYP](#), [Resource Matters](#))
- Socios internacionales especializados en justicia económica (p. ej., [IISD/IGF](#))
- Instituciones internacionales y estándares de minería responsable (p. ej., [IRMA](#), [OCDE Responsible Business](#), [EITI](#))
- Organismos inversionistas y asociaciones de empresas mineras (p. ej., [ICMM](#), [EMIA](#))
- Medios de comunicación y empresas y redes de comunicación estratégica
- Entidades públicas nacionales: Ministerios de Finanzas, Minas, Medio Ambiente, Comercio e Industria, empresas estatales
- Gobiernos subnacionales



Meta 2

Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas

> Novedades:

- Apoyo a visiones positivas de un futuro más prometedor y no solo enfocado en la mitigación de riesgos (construir de cara al futuro es un enfoque que se refleja en el objetivo relacionado con los minerales). Se trata de contenido y tácticas. Estamos dando respuesta a las grandes interrogantes que determinan los resultados futuros y creemos que las oportunidades motivan más a las personas y a los políticos que los riesgos.
- Esfuerzos dirigidos a asegurar que exista el financiamiento necesario para transiciones justas, aspecto fundamental para la tarea de hacer realidad las nuevas visiones económicas y energéticas.
- Apoyo a los esfuerzos dirigidos a reducir las emisiones asociadas con la actual producción de combustibles fósiles, respondiendo a las importantes demandas de los actores en cuanto a cómo encontrar un equilibrio entre la actual gestión medioambiental y económica y una respuesta a más largo plazo a la transición energética mundial.

> Puntos en los que profundizamos:

- Fundamentación de nuestros mensajes en materia de transiciones de combustibles fósiles de manera más clara en las voces, necesidades e ideas de los habitantes de los países productores del Sur Global, a diferencia de aquellos de los países consumidores del Norte Global y las élites nacionales tradicionales. Si bien este propósito ha formado parte del núcleo de nuestro trabajo durante largo tiempo, ahora le estamos otorgando una nueva relevancia para fortalecer las narrativas respecto a la urgencia de transiciones justas para el progreso climático, tanto a nivel nacional como mundial.
- Análisis y planificación del riesgo según diversas situaciones hipotéticas de la transición energética, a fin de ayudar a los Gobiernos, las empresas petroleras estatales y las personas a prepararse y adaptarse.
- Análisis y acciones que se basan en evidencias respecto a la manera más eficaz en que los planes pueden equilibrar el gas y las energías renovables, favorecer las metas socioeconómicas nacionales y evitar las trampas de gobernanza, en respuesta a las demandas constantes y el rol de NRGi como fuente y convocante de confianza en el marco de las compensaciones económicas y la rendición de cuentas. (No proporcionaremos directamente asesoramiento técnico ni tecnocrático en profundidad a los Gobiernos sobre sistemas energéticos; p. ej., mejorar la gestión de las redes eléctricas, tarifas y reformas de subsidios).

> Puntos que reafirmamos:

Responderemos a la demanda de gestión de ingresos responsable y eficaz de los proyectos de petróleo y gas en curso, dada su enorme importancia actual para la vida de las personas, de la ventaja comparativa de NRGi como expertos en políticas de gestión de ingresos, corrupción y rendición de cuentas, y de la necesidad de vincular las prácticas de gestión de ingresos con los desafíos que vayan surgiendo.

> Abandonamos:

El foco en los impuestos y las licencias de nuevos proyectos de petróleo y gas.



Meta 2: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 1

Favorecer la gestión equitativa y responsable de ingresos. Gestionar los ingresos del petróleo y el gas de forma eficaz y transparente, con visión de futuro.

- La sociedad civil, las comunidades, las mujeres y los jóvenes, así como otros actores relacionados con la rendición de cuentas, acceden a información acerca de los ingresos y contribuyen a estrategias, prácticas y monitoreo de la gestión de los ingresos, incluyendo el establecimiento de expectativas realistas de los futuros flujos de ingresos.
- Los Gobiernos y las empresas identifican y abordan los riesgos de corrupción en la gestión de ingresos, por ejemplo, a través de un aumento de la transparencia y la trazabilidad. La sociedad civil y otros actores involucrados en tareas de supervisión cuentan con la información y las capacidades para monitorear los riesgos de corrupción y exigir cuentas a los actores políticos.
- Los Gobiernos y las empresas petroleras estatales toman decisiones sobre el destino de los ingresos del sector extractivo para gastos prioritarios, ahorros y deudas, incluyendo los fondos soberanos más eficaces, transparentes y responsables que protegen contra la volatilidad.
- Los Gobiernos subnacionales tienen expectativas realistas acerca de los beneficios y riesgos de los ingresos extractivos –tomando en cuenta el contexto de la transición energética– y diseñan e implementan sistemas para gestionar los ingresos de forma eficaz y responsable.
- Las políticas y la toma de decisiones gubernamentales facilitan una mejor gobernanza del sector extractivo para lograr economías más resilientes y diversificadas.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



Meta 2: Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 1: Favorecer la gestión equitativa y responsable de ingresos . Gestionar los ingresos del petróleo y el gas de forma eficaz y transparente, con visión de futuro.



Fomento de la gobernanza eficaz de los sistemas de distribución de ingresos a nivel subnacional



NRGI posee experiencia y conocimientos profundos sobre las oportunidades y desafíos asociados con los sistemas de distribución de ingresos a nivel subnacional, y sobre cómo mejorar la gestión de estos flujos en el interés público. Nuestro informe titulado *Natural Resource Revenue Sharing* (Distribución de ingresos de recursos naturales), que realizamos junto con el PNUD, ofrece un resumen detallado de los regímenes de distribución de ingresos de recursos a nivel mundial y proporciona a los responsables de la formulación de políticas una orientación sobre cómo establecer o reformar sus sistemas. A nivel regional, nuestro análisis comparativo sobre sistemas de distribución de ingresos a nivel subnacional en América Latina ha arrojado luz sobre los procesos políticos en diversos países. Además, estamos apoyando un examen meticuloso, sólido y basado en evidencias, sobre la distribución y el destino de los ingresos petrolíferos en el departamento peruano de Loreto.



Meta 2: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 2

Definir nuevas vías económicas para el proceso mundial de eliminación progresiva de los combustibles fósiles.

Abordar los riesgos fiscales y económicos, e impulsar los planes de transición energética.

- La sociedad civil y las comunidades, las mujeres y los jóvenes, incluyendo regiones subnacionales dependientes de las actividades relacionadas con los combustibles fósiles, entienden las oportunidades y los riesgos económicos asociados con la transición energética y establecen narrativas sólidas que dan forma a los discursos públicos y planes de transición energética de los Gobiernos y las empresas petroleras estatales.
- Los Gobiernos –tanto a nivel nacional como subnacional– se preparan rápidamente para una disminución potencial de los ingresos fiscales de combustibles fósiles y destinan recursos para la diversificación económica, de acuerdo con las necesidades y las opiniones de las personas. Esta tarea incluye asegurar la salida responsable de las empresas internacionales que forman parte de la industria del petróleo y el gas mediante la mitigación de los impactos sociales, fiscales y medioambientales.
- Las empresas petroleras estatales basan sus procesos de toma de decisiones de inversión en evaluaciones del riesgo confiables y reducen el capital público en los proyectos que es probable que fracasen. Los Gobiernos y las empresas petroleras estatales planifican una salida responsable y procuran nuevas vías comerciales para este tipo de empresas, si corresponde, con el fin de conseguir que las economías de los países sean más resilientes y avanzar en la transición nacional y las metas de diversificación a un nivel más amplio.
- Las instituciones internacionales aumentan el financiamiento para la transición pública (favorable) para financiar las prioridades de la transición energética justa.
- Los Gobiernos y las empresas petroleras estatales reducen las emisiones generadas por sus actividades relacionadas con los combustibles fósiles para contribuir al cumplimiento de los compromisos climáticos nacionales, maximizar los ingresos de las actuales operaciones del sector del petróleo y el gas, y reducir los impactos en el medioambiente y la salud en las comunidades.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



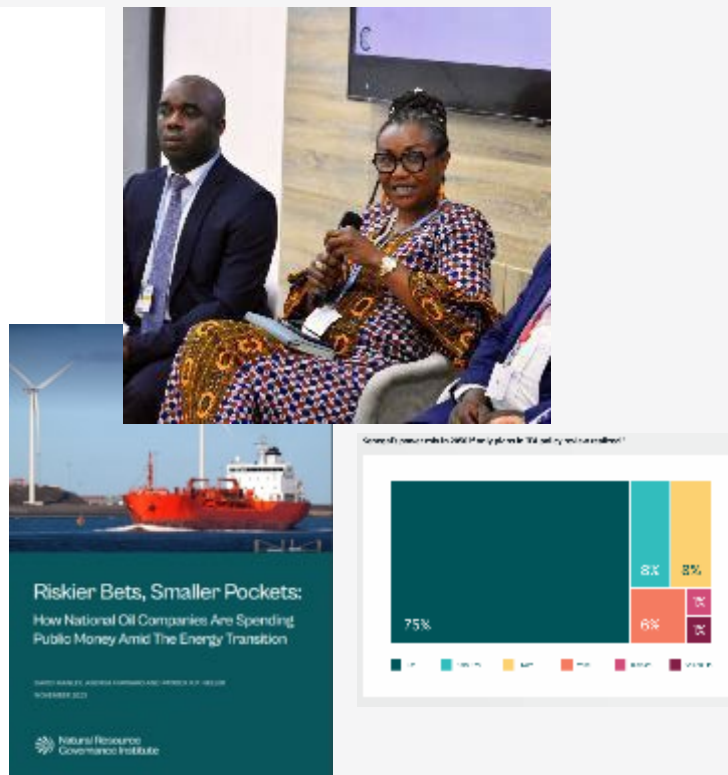
Meta 2: Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 2: Cumplir el proceso mundial de eliminación progresiva de los combustibles fósiles y definir nuevas vías económicas. Abordar los riesgos fiscales y económicos e impulsar los planes de transición energética.



Influencia en los planes de inversión y transición de las empresas petroleras estatales



NRGI ha llevado a cabo destacadas investigaciones internacionales de campo sobre los riesgos asociados con las inversiones planificadas de las empresas petroleras estatales que no generarán un rendimiento financiero positivo para los ciudadanos en diversos escenarios de transición energética. Basándonos en estas investigaciones, realizamos una encuesta sobre los planes energéticos de transición de 21 empresas petroleras estatales de todo el mundo, a fin de ofrecer perspectivas comparativas sobre la rigurosidad con la que están reconociendo, evaluando y actuando con relación a los riesgos que representa la transición energética para sus métodos tradicionales de negocio. Estas investigaciones han contribuido al trabajo en profundidad en diversos países –en asociación con grupos de reflexión nacionales y organizaciones de la sociedad civil– para evaluar las vías de inversión de las empresas petroleras estatales y establecer coaliciones dirigidas a acelerar la planificación de la transición energética. En Ghana, este trabajo ayudó al Gobierno a evitar aumentar su deuda en USD 1,6 mil millones y a la formación de un Comité de Transición Energética Nacional (NETC), como parte del Ministerio de Energía. En México, NRGI emitió una serie de recomendaciones dirigidas al nuevo Gobierno para la reforma de la empresa petrolera estatal, Pemex, y está reuniendo a las partes interesadas de los sectores climático y energético para debatir sobre las prioridades para el futuro de la empresa. En Colombia, estamos contribuyendo al enfoque de planificación de la transición de la empresa petrolera estatal, Ecopetrol, y apoyando un amplio proceso con la sociedad civil y las comunidades para definir narrativas sólidas y positivas sobre la transición energética para contribuir con la reforma de la empresa petrolera estatal y la economía.



Meta 2: Qué implicaría el éxito

Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 3

Mejorar el suministro de energía sostenible. Las decisiones acerca de los sistemas de electricidad favorecen el desarrollo socioeconómico equitativo e impactos medioambientales positivos.

- Los Gobiernos apoyan y adoptan planes y políticas para la gobernanza y el dimensionamiento de la capacidad energética del gas, para proteger los ingresos públicos, beneficiar a las personas y a las comunidades de forma equitativa, y mitigar los riesgos de la dependencia.
- Los Gobiernos, la sociedad civil, las comunidades y las partes interesadas pertinentes entienden y reducen las barreras sociales, políticas e institucionales que obstaculizan una expansión justa y bien administrada de las energías renovables. Estos actores también formulan políticas que aseguran la transparencia, la distribución equitativa de los beneficios y el acceso de las personas y las comunidades, incluidas las mujeres y los jóvenes, a la energía.

Basamos nuestra estrategia en las necesidades y la experiencia: ejemplos



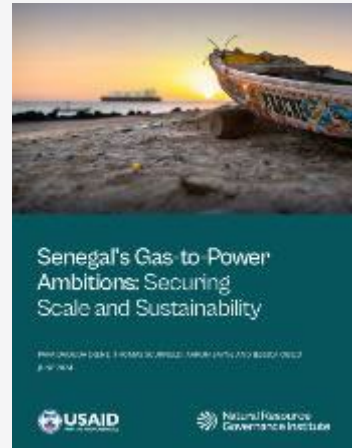
Meta 2: Transformar la gobernanza de los combustibles fósiles y avanzar hacia un futuro más allá de la dependencia del petróleo y el gas



Objetivo 3: Aumentar el suministro de energía sostenible. Las decisiones acerca de los sistemas de electricidad favorecen el desarrollo socioeconómico equitativo.



Aseguramiento de la escala y la sostenibilidad de las ambiciones respecto a la tecnología *gas-to-power* en Senegal



Las investigaciones y la capacidad de convocatoria de NRGi están impulsando discursos públicos basados en evidencias más sólidas con relación a los planes de Senegal en materia de conversión de gas en energía (*gas-to-power*). En julio de 2024, publicamos un análisis en profundidad de las ambiciones energéticas del país. Nuestro trabajo destaca la necesidad de una evaluación detallada de los planes, las dificultades potenciales y los desafíos de Senegal para conseguir suministro y financiamiento del gas, así como vías para crear una combinación energética más confiable y equilibrada entre el gas y más energías renovables, incluido en las negociaciones en curso de la Asociación para una Transición Energética Justa (JETP). Estamos colaborando estrechamente con actores tanto dentro como fuera del Gobierno para compartir las conclusiones de este trabajo, influir en las próximas etapas de planificación gubernamental y facilitar la plena participación pública en torno a los pasos más adecuados para cumplir las metas energéticas del país.



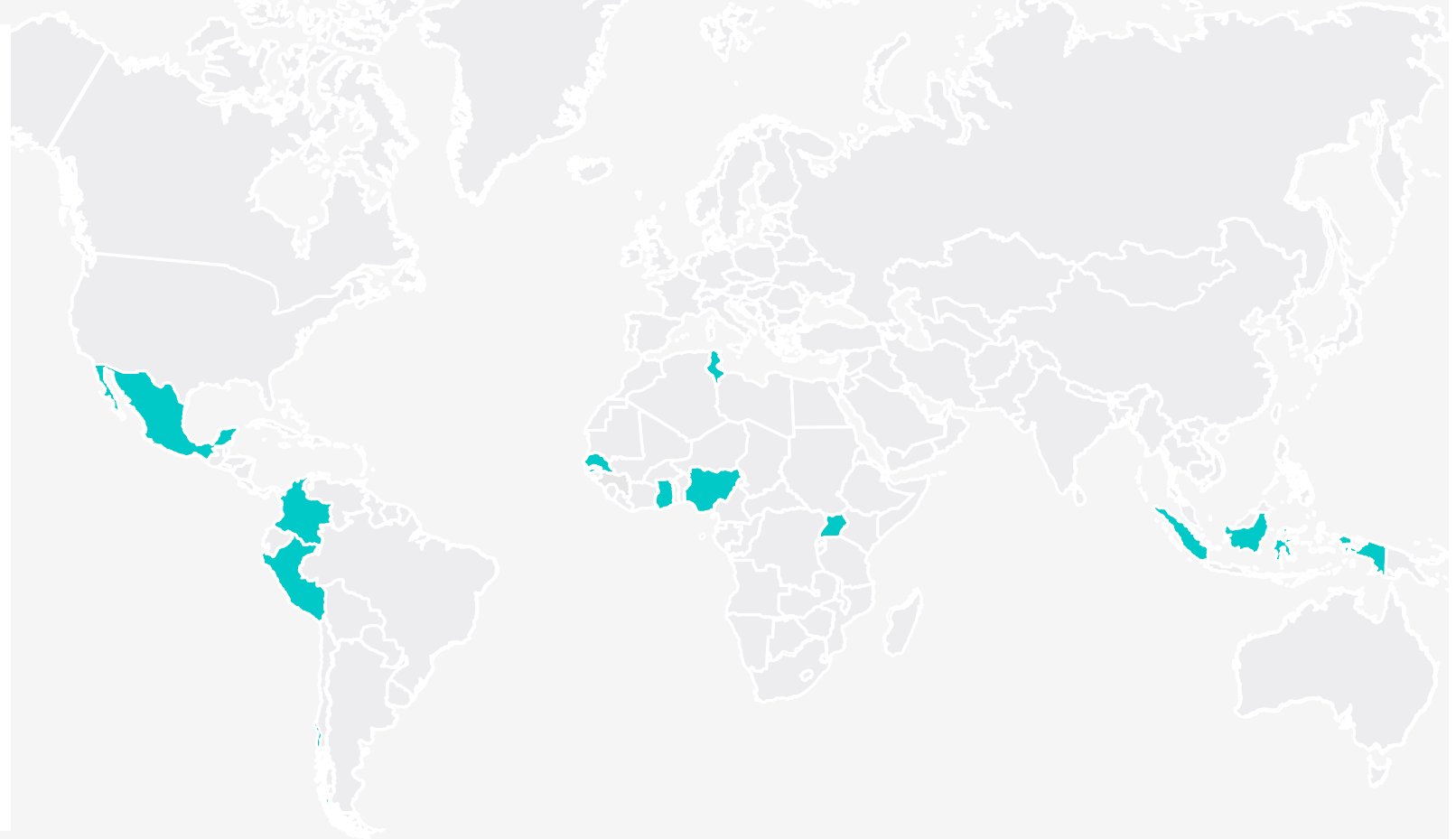
Meta 2

Ámbito geográfico: países en los que realizamos este trabajo

Iniciativas mundiales y regionales
(incluyendo África, América Latina
y MENA)

Trabajo específico a nivel de país:

- **África:** Ghana, Nigeria, Senegal, Uganda
- **Asia-Pacífico:** Indonesia (potencialmente en el futuro)
- **América Latina:** Colombia, México, Perú
- **MENA:** Túnez, Plataforma de Transición Energética Regional





Asociaciones

- Organizaciones especializadas en la comunidad y la justicia (p. ej., [ONG-3D](#), [Fundación para la Conservación y el Desarrollo Colombia](#))
- Grupos de reflexión nacionales y regionales y organizaciones de la sociedad civil (p. ej., [Transforma](#), [African Center for Energy Policy](#), [BudgIT Foundation](#))
- Socios internacionales especializados en inclusión y rendición de cuentas (p. ej., [PWYP](#), [Oxfam](#))
- Organizaciones e instituciones especializadas en transiciones gestionadas y equitativas (p. ej., [Beyond Oil and Gas Alliance](#), [New Producers for Sustainable Energy](#), [Global Gas and Oil Network](#))
- Medios de comunicación y empresas y redes de comunicación estratégica
- Entidades públicas nacionales: Ministerios de Finanzas, Energía, Petróleo y Medio Ambiente, empresas petroleras estatales
- Gobiernos subnacionales
- Sector privado: inversionistas que pueden influir en las prácticas y que apoyan el desarrollo de capacidades entre las empresas petroleras estatales

Nuestro pilar estratégico



NRGI tiene un enfoque muy específico que tiene en cuenta la necesidad de un enfoque holístico que establezca vínculos entre diversos aspectos, actores, niveles y roles clave.

Incidencia

Convocatoria

Investigación

Soporte técnico

Comunitario

Nacional

Regional

Mundial

Múltiples
roles

A múltiples
niveles

NRGI

Países de ingresos
medios y bajos

Productores de recursos
naturales

Gobernanza
de extractivas

Con
múltiples
actores

En
múltiples
temas

Instituciones internacionales

Gobierno

Sociedad civil

Sector privado

Rendición de cuentas y lucha
contra la corrupción

Desarrollo sostenible

Justicia económica

Clima y medioambiente

Nuestra reputación

Evidencias

Llevando a cabo de forma rigurosa investigaciones, recopilación de datos y análisis



Gracias a los análisis e investigaciones de NRGi, el Gobierno de Ghana evitó aumentar su deuda en USD 1,65 mil millones, cuando detuvo su plan de adquisición de los proyectos petrolíferos mar-adentro escasamente desarrollados por Aker Energy. En marzo de 2023, Aker renunció a sus intereses.

Influencia

Colaborando en el trabajo de incidencia en materia de políticas, comunicaciones estratégicas y potenciación del conocimiento local y mundial

NRGI fue la única organización de la sociedad civil incluida en la primera Cumbre de Minerales Críticos y Energía Limpia de la AIE en septiembre de 2023. Durante los debates ofrecimos recomendaciones para fortalecer las voces y los intereses de los países productores, de ingresos medios y bajos, así como las comunidades. En julio de 2024 firmamos un memorando de entendimiento con la AIE para continuar esta asociación.

Orientación

Proporcionando servicios de desarrollo de capacidades, asistencia técnica y subvenciones

Desde 2018, NRGi ha capacitado a más de 1600 responsables de la formulación de políticas. Tras recibir una subvención de NRGi para asistir a un curso de verano sobre gobernanza de la industria extractiva en Camerún, el periodista congoleño Daniel Makasi lanzó un podcast, Tetea Mazingira, que ha ofrecido análisis expertos y en profundidad sobre minería, silvicultura e hidrocarburos de RDC, junto con testimonios de las personas directamente afectadas por la extracción.

Alianzas

Estableciendo asociaciones, convocando coaliciones y facilitando la participación de múltiples partes interesadas



En Colombia amplificamos las voces y ambiciones de las personas más afectadas a través de nuestra Iniciativa de Narrativas para una Transición Energética para crear, junto con la sociedad civil colombiana, una «metanarrativa» que explica por qué una transición energética justa es necesaria, urgente, deseable y posible en Colombia.

En qué se basan nuestras decisiones estratégicas



Potencian nuestra ventaja dinámica comparativa en el país:

- Gestionar un vacío claro o previsto en el ecosistema en el que NRGi se encuentre bien posicionado para cubrir.
- Capitalizar nuestra huella en países de ingresos medios y bajos, ricos en recursos naturales y en capitales del Norte Global.
- Potenciar nuestra credibilidad y el poder de convocatoria con múltiples actores, incluyendo nuestra habilidad para trabajar con nuevas partes interesadas.
- Aplicar nuestros análisis políticos, inteligentes, independientes y rigurosos, en la intersección del desarrollo y el clima, con un énfasis especial en los sectores del petróleo, el gas y los minerales.
- Considerar nuestras inversiones en el personal que trabaja en el país y el efecto de inversiones anteriores dirigidas a lograr nuestros objetivos estratégicos.

Producen un impacto sostenible:

- Identificar oportunidades claras de asociación y resultados, ofreciendo una propuesta de valor atractiva y la demanda o aceptación de las partes interesadas destinatarias.
- Asegurar que sea posible que los cambios deseados sean sostenibles en el tiempo, con suficientes vías para resistir los cambios en diferentes contextos políticos, económicos o sociales.
- Servir como fuente de liderazgo intelectual para anticipar y responder a la demanda futura o innovar en nuestros enfoques.
- Se basan en la existencia de capacidades institucionales y humanas locales —tanto internas como externas— para mantener el nivel de participación y el impacto.

Mitigan los riesgos:

- Los riesgos identificados — con relación a la seguridad, el ámbito político, el espacio cívico, la reputación, los aspectos financieros, etc. — para nuestro personal o socios pueden ser mitigados y/o gestionados. Son coherentes con los análisis de economía política y las evaluaciones de los desafíos y oportunidades más importantes en materia de gobernanza de recursos naturales.

Segundo nivel de priorización:

- Son factibles sobre la base de nuestros actuales recursos humanos y se ha identificado el trabajo que deberá cambiar, reducirse o detenerse para aprovechar la oportunidad.
- Se ajustan a nuestras capacidades financieras actuales para la implementación, o podrían ser financiadas considerando nuestros conocimientos sobre las perspectivas de financiamiento e intereses del donante. Son viables considerando nuestras capacidades operativas actuales o es factible de ser logrado si invertimos en nuestro pilar operacional para cumplir los objetivos propuestos.

Dónde trabajamos

- NRGi procura tener impacto en países de ingresos medios y bajos en múltiples regiones, cada una con una diversidad de contextos políticos, socioeconómicos y de desarrollo.

Nuestros criterios para seleccionar los países

- **Impacto:** seleccionamos los países donde nuestros conocimientos especializados puedan desempeñar un rol decisivo, agregar un valor considerable y asegurar el impacto.
- **Demanda de partes interesadas:** trabajamos en países donde exista demanda, apertura y oportunidades para la colaboración tanto con el Gobierno como con los actores responsables de la rendición de cuentas.
- **Dependencia de recursos:** priorizamos a los países con una considerable dependencia a los recursos naturales, a menos que exista una oportunidad de reforma significativa o de un efecto de demostración potencial.
- **Desafíos de gobernanza:** seleccionamos países donde la escala de desafíos de gobernanza signifique que nuestras intervenciones pueden agregar un valor considerable.
- **Inversión y sostenibilidad:** consideramos nuestras inversiones previas y la sostenibilidad de nuestros esfuerzos basándonos en la experiencia, las lecciones aprendidas y los costos operacionales de llegada y salida.

NRGI en el mundo

