



Преобразование природного богатства в устойчивое развитие

21-28 Мая, 2016 г. Баку, Азербайджан

Аналитический Подход

Хартия о Природных Ресурсах



НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ОСНОВЫ
УПРАВЛЕНИЯ
РЕСУРСАМИ



Обнаружение запасов
и решение начать
добычу

Заключение
выгодной сделки

Управление доходами

Инвестиции в
устойчивое развитие



МЕЖДУНАРОДНЫЕ
ОСНОВЫ
УПРАВЛЕНИЯ
РЕСУРСАМИ

ПРЕДПИСАНИЕ 1
Стратегия, консультации и институты

ПРЕДПИСАНИЕ 2
Подотчетность и прозрачность

ПРЕДПИСАНИЕ 3
Разведка и выдача лицензий

ПРЕДПИСАНИЕ 4
Налогообложение

ПРЕДПИСАНИЕ 5
Результаты на местном уровне

ПРЕДПИСАНИЕ 6
Национальные компании по освоению природных ресурсов

ПРЕДПИСАНИЕ 7
Распределение доходов

ПРЕДПИСАНИЕ 8
Волатильность доходов

ПРЕДПИСАНИЕ 9
Государственное расходование

ПРЕДПИСАНИЕ 10
Развитие частного сектора

ПРЕДПИСАНИЕ 11
Роли, исполняемые транснациональными компаниями

ПРЕДПИСАНИЕ 12
Роль международного сообщества

Национальные основы управления ресурсами

1. Стратегия, Консультации и Институты
2. Подотчетность и Прозрачность

Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

Заключение выгодной сделки

4. Налогообложение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Управление доходами

7. Распределение доходов
8. Волатильность Доходов

Инвестиции в устойчивое развитие

9. Государственное расходование
10. Развитие частного сектора

Международные Основы Управления Ресурсами

11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
12. Роль международного сообщества

ДЕНЬ 1, 21 Мая, 2016

8:30

Регистрация

9:00 - 10:00

Открытие и приветствие
Интерактивное представление участников

10:00 – 10:30

Обзор программы курса

10:30 – 11:00

Панель : Конец супер-цикла высоких цен на сырьевые товары: воздействие и адаптация

11:30 – 12:00

Панель : Вопросы-ответы

11:00 - 11:30



Инструкторы:



Галиб Эфендиев



Ингилаб Ахмадов



Илхам Шабан

Национальные основы управления ресурсами

1. Стратегия, Консультации и Институты
2. Подотчетность и Прозрачность

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 1, 21 Мая, 2016

12:00 – 13:00

Введение в Хартию о Природных Ресурсах в качестве концептуальной основы курса

14:00 – 17:00

Стратегия, консультация и институты (Работа в группах)

В небольших постранных группах участники будут подробно рассматривать существование, эффективность и качество исполнения существующих стратегий, организационной структуры и юридических рамок управления природными ресурсами.

17:00 – 18:00

Стратегия, консультация и институты (Работа в группах)

Презентации по группам

13:00 – 14:00



15:30 – 16:00



Инструкторы:



Галиб Эфендиев



Ингилаб Ахмадов

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 2, 22 Мая, 2016

9:00 – 10:30

Разведка и Выдача Лицензий (теория)

Эффективная разведка и добыча, прозрачная выдача лицензий.

Была ли разведка проведена в соответствии с Национальными целями?
Доступны ли все лицензии выданные самым финансово и технически компетентным компаниям?

#verify_jurisdiction, #resource_base, #property_rights, #methods_of_rights_allocation
прозрачное выделение,
#development_plan, #accounts_of_resource

10:30 – 11:00

Разведка и Выдача Лицензий (практика)

Основываясь на поставленные вопросы, участники в небольших постранных группах будут рассматривать ныне существующие системы разведки и лицензирования, делая выводы и презентации по поводу существующих пробелов.

11:00 – 11:30



Инструкторы:



Амир Шафаи

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Заклучение выгодной сделки

4. Налогообложение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

ДЕНЬ 2, 14 Мая, 2016

11:30 – 13:00

Обзор Налогообложения (Теория)

Эффективные налоговые режимы и договорные условия предоставляют правительству возможность полноценно реализовывать ресурсы в соответствии с привлечением необходимых инвестиций и сохранением гибкости в условиях меняющихся обстоятельств

#function_not_form, #use_royalties, #tax_income_and_rent, #avoid_tax_incentives, #simplify_tax, #state_equity, #tax_administration, #tax_avoidance_rules, #transparency, #stability, #robustness

14:00 – 18:00

Налогообложение (Практика)

Посредством интерактивных бесед и упражнений участники подробно рассмотрят **Фискальные режимы в странах богатых природными ресурсами.**

13:00 – 14:00



15:30 - 16:00



Инструкторы:



Амир Шафай

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Заклучение выгодной сделки

4. Налогооблажение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 3, 23 Мая, 2016

9:00 – 13:00

Экологические и социальные затраты (Теория и Практика)

Изыскание возможностей для выгод местным сообществам, а так же отчётность за смягчение, компенсирование затрат на социальные цели и нужды окружающей среды в рамках проектов по добыче ресурсов

#local_communities_involvement, #ownership_rights, #measure_effects, #develop_local_benefits, #local_capacity

Ресурсные проекты могут наносить существенный экологический и социальный ущерб, который непропорционально наносится тем, кто проживает в районе добычи. Однако проекты по добыче имеют потенциал генерировать выгоды для местных общин посредством открытия новых рабочих мест, и спроса на товары и услуги, по крайней мере на период операционной деятельности.

Участники курса изучат различные сценарии по минимизации ущерба и увеличению выгод для местных общин.

11:00 – 11:30



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Заклучение выгодной сделки

4. Налогообложение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 3, 23 Мая, 2016

14:00 – 18:00

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА

“Policy lab” страновой группы – Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

15:30 – 16:00



Инструкторы:



Амир Шафай

Национальные основы управления ресурсами

1. Стратегия, Консультации и Институты
2. Подотчетность и Прозрачность

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Getting a Good Deal

4. Taxation
6. Nationally Owned Resource Companies

Getting a Good Deal

4. Taxation
6. Nationally Owned Resource Companies

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 4 , 24 Мая, 2016

9:00 – 13:00

ДИСКУССИОННЫЙ ФОРУМ

ПАДЕНИЕ МИРОВЫХ ЦЕН НА СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ КАК ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ РЕФОРМ

Экспертные презентации от Евразийских стран будут модерироваться Директором Евразийского Центра Ингилабом Ахмадовым

14:00 – 16:00

Заседание Правления Евразийского Центра (только для Членов Правления)

11:00 - 11:30



13:00 – 14:00



Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Управление доходами

7. Распределение доходов
8. Волатильность Доходов

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 5, 25 Мая, 2016

9: 00 - 13:00

Волатильность Доходов

Сглаживание внутренних расходов для решения волатильности доходов

#commodity_prices, #resource_dependence, #long_term_solution, #diversification, #tax_regime, #hedging_contracts, #accumulation_foreign_assets, #short_term_borrowing, #investment_expenditure, #recurring_expenditure, #appropriate_use_instruments

Цены на природные ресурсы, названные ценами на сырьевые товары, колеблются в соответствии с рыночными факторами. Когда доходы государства привязаны к природным ресурсам, их доходность будет соответственно колебаться. Волатильность усиливается циклами производственной добычи и непредвиденными остановками. Это создаёт сложности в планировании развития. Это так же ведёт к увеличению расходов на крупные проекты в случае роста цен и влезание в долги в случае уменьшения доходов для поддержания стандарта на уровне до спада цен. В результате – плохие решения по инвестициям и высокая вероятность долгового кризиса.

Посредством теоретического и практического подхода участникам сессий будут представлены различные способы, которые могут применяться в решении проблем связанных с доходами от природных ресурсов

11:00 - 11:30



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Ингилаб Ахмадов



Фарид Гулиев

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Управление доходами

7. Распределение доходов
8. Волатильность Доходов

Investing for Sustainable Development

9. Government Spending
10. Private Sector Development

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 5, 25 Мая, 2016

14: 00 - 18:00

Факультатив 1: Суверенные фонды

Обсуждение целей СФБ и их пользы для страны, прозрачности и механизмов отчётности, а так же эффективности управления. Каким образом инвестиционная стратегия правительства способствует достижению целей Фондов? Фискальные правила по депозитам и изъятию средств различных СФБ.

Факультатив 2: Распределение доходов

Инвестирование доходов для достижения оптимальных и справедливых результатов в интересах настоящих и будущих поколений.

#national_budget, #sub_national_budget, #resource_funds, #boom_bust, #dutch_disease, #devaluation, #inflation, #present, #efficient_investment, #future_generations, #development_banks, #debt_policy, #swf

В ходе этой сессии участники будут рассматривать финансово устойчивый способ затрат, отчётность за истощение добываемых ресурсов, концентрируясь на следующих вопросах:

- Каковы принципиальные задачи по управлению доходами от невозобновляемых ресурсов?
- Каким образом правительства должны управлять доходами от ресурсов?
- Каким образом правительства управляют доходами от ресурсов?

15:30 - 16:00



Инструкторы:



Кенан Асланлы



Ингилаб Ахмадов

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Инвестиции в устойчивое развитие

9. Государственное расходование
10. Развитие частного сектора

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 6, 26 Мая, 2016

9:00 – 11:00

Практическая Работа

“Policy lab” страновой группы – Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

11:30 – 13:00

Государственное расходование (Теория и Практика)

Использование доходов как возможности для увеличения эффективности государственных расходов на национальном и субнациональном (местном) уровнях. #spending_policies, #inflationary_pressure, #economy_detioration, #multi_year_plans, #transparent_procurement, #independent_audit, #only_budget_expenditure, #oversight, #internal_control

В странах с низкой бюрократией государственных расходов и небольшими размерами экономик, эффективное инвестирование может быть сложной задачей. Во первых, государственная бюрократия может оказаться слишком мала, чтобы управлять более крупными бюджетами, требующими большей селективности и оценки проектов. Во вторых, высокие затраты ресурсных доходов могут сказаться на целом ряде секторов экономики, таким образом создав инфляционное давление, что повлечёт уменьшение ценности доходов. Третье, добыча ресурсов может увеличить неравенство: ведущее к общественным призывам к реформам и в крайнем случае -к конфликтам. И наконец, отсутствие прозрачности и отчётности может вести к высокому уровню утечек в процессе расходов.

11:00 – 11:30



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Азер Мехтиев



Фуат Расулов

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

4. Taxation
5. Local effects
6. Nationally Owned Resource Companies

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Инвестиции в устойчивое развитие

9. Государственное расходование
10. Развитие частного сектора

International Foundations for Resource Governance

11. Role of Multinational Companies
12. Role of International Community

ДЕНЬ 6, 26 Мая, 2016

14:00 – 18:00

Развитие Частного Сектора (Теория и Практика)

Один из путей для богатых ресурсами государств обеспечить устойчивый экономический рост пролегает через поддержку развития частного сектора. Это подразумевает создание благоприятной бизнес среды и политики по вопросам местного значения. Использование доходов от ресурсов для роста отечественной экономики серьезно зависит от существенного роста инвестиций в частный сектор— от крупных инфраструктур до малых фермерских хозяйств, поощряющих устойчивый рост вне добычи ресурсов. Это всегда представлялось трудноразрешимой задачей для многих стран богатых ресурсами.

#domestic_economy, #reduced_competitiveness, #public_investment, #private_investment_needs, #complementary_economic_inputs, #environment_private_investment, #construction_sector, #finance_sector, #tariff_reduction, #targeted_support_business #local_content_regulations, #downstream, #diversification

15:30 – 16:00



Инструкторы:



Фарид Гулиев



Фуат Расулов

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Инвестиции в устойчивое развитие

9. Государственное расходование
10. Развитие частного сектора

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

ДЕНЬ 7, 27 Мая, 2016

9:00 – 11:00

Инвестиции в устойчивое развитие

Перевод ресурсных благ в устойчивое и инклюзивное развитие. Сессия охватит базовые определения и практические концепции устойчивого развития, взаимосвязи с управлением природными ресурсами и устойчивостью окружающей среды.

11:30 – 13:00

Практическая Работа

“Policy lab” страновой группы – Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

11:30 - 12:00



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Кенан Асланлы



Фарид Гулиев

Domestic foundations for resource governance

1. Strategy, Consultations and Institutions
2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

Заключение выгодной сделки

4. Налогообложение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Managing Revenues

7. Revenue Distribution
8. Revenue Volatility

Международные Основы Управления Ресурсами

11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
12. Роль международного сообщества

ДЕНЬ 7, 27 Мая, 2016

14:00 – 15:30

Ключевые участники - Национальные Компании по Освоению Природных Ресурсов

Государственные Нефтяные Компании или Национальные Ресурсные Компании (НРК) внесли серьёзный вклад в успешные усилия по задействованию преимуществ от добывающего сектора и движению в сторону широкого национального развития. В иных случаях, компании превратились в неэффективных менеджеров национальных ресурсов, стали препятствием на пути частных инвестиций, причиной утечек из государственной казны, а так же источником патронажа и коррупции. Так, реформы Национальных Ресурсных Компаний носящие инкрементный характер в одних случаях, фундаментальный- в других, находят своё место в верхней строчке повестки дня многих богатых ресурсами стран. В этой сессии участники внимательно рассмотрят различные модели НРК, наряду с выгодами и трудностями, а так же существующими в мире ценными практиками с тем, чтобы вынести полезные уроки и выводы относительно стран представленных самими участниками тренингов

16:00 – 18:00

Ключевые участники - транснациональные компании и международные организации

Роль Компаний и международного сообщества (а так же доноров, стран добычи, многосторонних групп) в управлении ресурсами. Компании и международное сообщество могут поддержать управление ресурсами путём продвижения прозрачности, обеспечения соответствий с международно признанными стандартами в области прав человека, а так же защиты окружающей среды, здоровья и социальной сферы. Кроме того, возможны усилия по сокращению нелегальных финансовых потоков и коррупции.

11:30 - 12:00



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Галиб Эфендиев

Национальные основы управления ресурсами

1. Стратегия, Консультации и Институты
2. Подотчетность и Прозрачность

Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

Заключение выгодной сделки

4. Налогообложение
5. Результаты на местном уровне
6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

Управление доходами

7. Распределение доходов
8. Волатильность Доходов

Инвестиции в устойчивое развитие

9. Государственное расходование
10. Развитие частного сектора

Международные Основы Управления Ресурсами

11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
12. Роль международного сообщества

ДЕНЬ 8, 28 Мая, 2016

09:00 – 11:00

Практическая Работа

“Policy lab” страновой группы – Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

11:30 – 15:30 Анти-кризисная стратегия: Презентации

К каждой страновой группе будет подключен инструктор , призванный помочь в разработке антикризисной стратегии , использующей освоенную во время тренингов Цепочку решений по управлению природными ресурсами. Страновые группы представят разработанные стратегии, которые будут подробно изучаться и комментироваться другими участниками тренингов.

16:00 – 16:30

Отзыв участников и оценка курса

16:30 – 17:00

Присуждение сертификатов

11:00 - 11:30

15:30 - 16:00



13:00 – 14:00



Инструкторы:



Ингилаб Ахмадов



Галиб Эфендиев

Литература&Видеоматериал

- Обязательный минимум
- Рекомендуемая литература
- Последние отчеты ИПДО
- Видеоматериал

Список Литературы

Обязательный Минимум

1. Хартия о Природных Ресурсах (Второе издание), 6 августа 2014
http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/Natural_Resource_Charter_Russian20150206.pdf
2. NRG Reader: A Primer Series about Resource Governance (April 2015)
http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/nrgi_readers_compilation.pdf
3. Стандарт ИПДО 2016: https://eiti.org/files/russian_eiti_standard.pdf

Рекомендуемая Литература

1. Venables, A. (2016). "Using Natural Resources for Development: Why Has It Proven So Difficult?," *Journal of Economic Perspectives* 30: 1 (2016): 161-184. <https://drive.google.com/file/d/0B7Kf9tTJBBpuT0pyUERkN0RuS2s/view?usp=sharing>
2. Karl, T. L. (2007). "Oil-led Development: Social, Political, and Economic Consequences," *Encyclopedia of Energy*: 661-672. <https://swap.stanford.edu/20141110193621/https://politicalscience.stanford.edu/sites/default/files/documents/KarlEoE.pdf>
3. Caucasus Analytical Digest No. 83 <http://www.laender-analysen.de/cad/>

Последние Отчеты ИПДО

1. Азербайджан Отчет ИПДО 2013 : https://eiti.org/files/aze_eiti_report_2013.pdf
2. Казахстан Отчет ИПДО 2014: <http://geology.gov.kz/ru/ipdo-1/otchet>
3. Кыргызстан Отчет ИПДО 2013-14: https://eiti.org/files/eiti_otchet_ipdo_2013-2014_final_-1.pdf
4. Монголия Отчет ИПДО 2014: https://eiti.org/files/2014_m_eiti_report.pdf
5. Таджикистан Отчет ИПДО 2014: https://eiti.org/files/final_draft_report.pdf
6. Украина Отчет ИПДО 2013: <https://eiti.org/files/uaeiti-2013-report-en.pdf>

Литература&Видеоматериал

- Обязательный минимум
- Рекомендуемая литература
- Последние отчеты ИПДО
- Видеоматериал

Список Литературы

Видеоматериал

- Jeffrey Sachs - Short history of oil, gas, and mining: <https://youtu.be/YakBy9VXrS4?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Alexandra Gillies - How natural resources shape and are shaped by political context: <https://youtu.be/J11lxdHMBwI?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Paul Collier - The decision chain of natural resource management: <https://youtu.be/GfvFCr7cq4w?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Patrick Heller – Legal and regulatory framework: <https://youtu.be/3EwMmlwiEDg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Bryan Land - Fiscal policy principles and practice: <https://youtu.be/KarW13-tehk?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Daniel Franks - Environmental challenges and trends: <https://youtu.be/fE2Z512KWRM?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Сиело Магно – Социальные последствия обывающей промышленности и договоры о развитии местных общин: : <https://youtu.be/61BpumrS6mg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Мохаммед Амин Адам – Вызовы управления доходами : <https://youtu.be/K8rjalnRfI0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Мохаммед Амин Адам – Разделение доходов и децентрализация : <https://youtu.be/ReHnLGoyle0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Пэрин Толедано – Использование добывающей промышленности для развития инфраструктуры : <https://youtu.be/d6m2HbcGbrw?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Энтони Пол–Экономические связи добывающих секторов : <https://youtu.be/00aT8Gy0SVI?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>
- Пол Кольер: Инвестиции в инвестирование : <https://youtu.be/iQp8t0RIF4w?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW>

Инструкторы

Амир Шафай



Старший юридический аналитик, NRGi

Амир специализируется на программах технической поддержки, нацеленной на помощь правительствам в улучшении правовых режимов и контрактов. Он так же поддерживает усилия по усилению потенциала по надзору за сектором природных ресурсов, особенно в Африке и на Ближнем Востоке. Амир обладатель J.D. и В.А. (история) Калифорнийского Университета Беркли. Он так же изучал международные отношения в Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences Po). Амир свободно говорит на Английском, Французском и Фарси, а так же стремится освоить арабский.

Галиб Эфендиев



Региональный Директор по Евразии, ИУПР

В качестве регионального координатора по Центральной Азии/Кавказ ИУПР Галиб руководит объединением местной мониторинговой деятельности и помогает организовать техническую помощь, а так же содействует в проведении исследований, мониторинга, адвокати в Азербайджане, Казахстане, Монголии и России, с меньшим масштабом деятельности в Грузии, Республике Кыргызстан и Украине. Он является бакалавром Университета Рутгерс (США) по специальности финансовый менеджмент и Восточно-Европейские исследования.

Ингилаб Ахмадов



Директор Евразийского Центра

В 2010-м году профессор Ахмедов стал директором Евразийского Тренингового Центра по Добывающим Отраслям и деканом факультета Экономики и Менеджмента в Университете Хазар. Темами его исследований являются нефте-газовая экономика и влияние нефтяных доходов на экономику, а так же энергетические ресурсы Каспия и нефтяные контракты. Профессор Ахмедов является лектором в таких ведущих университетах как Институт Киль по Мировой Экономике, Оксфорд и Реддинг.

Инструкторы

Азер Мехтиев



Тренер, Евразийский Центр Знаний

Азер Мехтиев член правления Национальной Бюджетной Группы. Он выступал в качестве тренера на разных тренингах НБГ для журналистов и представителей НПО по мониторингу бюджетных расходов и бюджетной адвокации. Г-н Мехтиев член НПО Альянса для “Развития Муниципалитетов” занимающиеся реформами децентрализации и развитием местного управления; а в 2011-2013 годах он был координатором этого альянса. Азер Мехтиев доцент кафедры “Экономика Корпорации” Государственного Экономического Университета АР.

Фарид Гулиев



Ответственный за исследования Евразийского Центра Знаний

Фарид Гулиев является ответственным за исследования и координатором по проектам связанным с Евразийским Центром Знаний. Он обладает Ph.D. в области политических наук Университета Jacobs в Бремене, Германия (2014), а так же МА Центрального Европейского Университета в Будапеште (2004). Его нынешнее исследование сконцентрировано на сравнительном анализе политических институтов, управлении природными ресурсами, а так же вопросах государственной политики в развивающихся странах. Его недавняя публикация (в соавторстве с Анаром Ахмедовым): “Tackling the Resource Curse: The role of democracy in achieving sustainable development in resource-rich countries”, IDEA Discussion Paper 2016.

Фуат Расулов



Тренер, Евразийский Центр Знаний

С 2010 года является сотрудником и тренером Евразийского Тренингового Центра. Профессор Расулов зам. декана Университета, а так же член правления Национальной Бюджетной Группы и член Коалиции «Прозрачность в добывающей отрасли». Он выступал в качестве тренера на разных тренингах как в Азербайджане, так и Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, Грузии. Имеет ряд исследований и публикаций как по бюджетной сфере, так и по добывающей отрасли.

Кенан Асланлы



Консультант и Политический Аналитик

Кенан Асланлы политический аналитик занимающийся фискальными, макроэкономическими и энергетическими вопросами в Центре Мониторинга Общественных Финансов в Баку. Он так же является консультантом Международного Бюджетного Партнерства (International Budget Partnership) по Индексу Открытости Бюджета. Кенан Асланлы имеет степень бакалавра Академии Государственной Управлении и степень магистра Государственного Экономического Университета. Он успешно прошел короткие интенсивные курсы по “Экономика энергетики и развивающиеся рынки” в Центрально-Европейском Университете (Будапешт, Венгрия) и в Университете Финансов и Экономики в Джангхи (Нанчанг, Китай).

Участники Курса

Азербайджан

1. Илаха Абаслы
2. Самир Алиев
3. Шахин Насруллаев
4. Фарид Набиев
5. Эмиль Омаров

Илаха Абаслы - Консультант. AZPROMO/GIZ ilaha.abasli92@gmail.com

Самир Алиев - Аналитик, НПО “Центр поддержки экономическим реформам” samir.aliyev@yahoo.com

Фарид Набиев – Исследователь. Университет Хазар faridnabiyev19@gmail.com

Эмиль Омаров – Региональный Координатор по Евразии, Коалиция “Публикуй, что платишь” eomarov@publishwhatyoupay.org

Шахин Насруллаев – Координатор. Euroscience Azerbaijan snasrullayev@gmail.com

Казахстан

1. Айжан Ахметова
2. Асем Долдаханова
3. Руслан Баймишев
4. Светлана Глушкова

Айжан Ахметова – Координатор проекта по ИПДО в Мангистауской области. ОЮЛ aizhan_a_k@mail.ru

Асем Долдаханова – Зам. руководителя, Центр “Социально-экономических исследований и прогнозов”. asem.dolser@gmail.com

Руслан Баймишев – Национальный Секретариат ИПДО Казахстана, Министерство Инвестиции и Развития РК rbaimishev@geology.kz

Светлана Глушкова – Журналист. Веб-сайт Радио Азаттык (<http://rus.azattyq.org>) sweta.glushkova@gmail.com

Кыргызстан

1. Адилет Кыдырмаев
2. Чингиз Бексултанов
3. Илхам Сайпидинов
4. Назгуль Бегалиева
5. Таалайгуль Токтакунова
6. Тологан Арбаев

Адилет Кыдырмаев - Ведущий специалист. Министерство экономики Кыргызской Республики. kydyрмаev@hotmail.com

Чингиз Бексултанов - Директор Общественного объединения «Форум по официальной помощи развитию» beksultanov.kg@gmail.com

Илхам Сайпидинов - Внештатный экономический обозреватель. Информационное агентство «АКИ press» diplomats33@gmail.com

Назгуль Бегалиева - Журналист, Издательский дом «Вечерний Бишкек» nasik9970@gmail.com

Таалайгуль Токтакунова - Независимый эксперт, член Общественного Наблюдательного Совета при ГАГМР. toktakunova@avers.kg

Тологан Арбаев - Специалист. Государственное агентство по геологии и минеральным ресурсам при ПКР. toktakunova@avers.kg

Участники Курса

Грузия
Давид Цискаридзе

Давид Цискаридзе - Директор, Центр Международного Бизнеса и Экономического Развития davit.tsiskaridze@gmail.com

Косово
Луан Шллаку

Луан Шллаку - Исполнительный директор Фонда Открытого Общества, Косово (KFOS) luans@kfos.org

Монголия
Церенжав Демберел

Церенжав Демберел - Исполнительный директор НПО “Transparency Foundation” tseren2005@yahoo.com

Таджикистан
1. Саид Яхйоев
2. Собир Вазиров

Саид Яхйоев – Аналитик. Консультативный совет по улучшению инвестиционного климата при Президенте РТ yakhoev@gmail.com

Собир Вазиров - Начальник отдела налогового администрирования РТ vsobir@gmail.com

Украина
1. Анастасия Ермакова
2. Максим Шмерего
3. Олеся Нехорошко
4. Светлана Мизина

Анастасия Ермакова - Зам.глав. редактора веб-сайта «Украинская энергетика». Аналит. центр DiXi Group a.yermakova@dixigroup.org

Максим Шмерего - Консультант. Секретариат КВС Украины по ядерной политики и ядерной безопасности mshmereho@rada.gov.ua

Олеся Нехорошко – Советник в Министерстве Энергетики и Угольной Промышленности Украины olesya.nekhoroshko@gmail.com

Светлана Мизина - Внешний эксперт по коммуникациям ИПДО в Украине msv.ngs@gmail.com