

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز
دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات ومعهد
إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
10-18 أيلول/سبتمبر 2015
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز



الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز
دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات ومعهد
إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
10-18 أيلول/سبتمبر 2015
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز

نبذة عن الملتقى

قام المركز اللبناني للدراسات ومعهد إدارة الموارد الطبيعية بإنشاء ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا في العام 2014، كجزء من شبكة عالمية مؤلفة من 6 ملتقيات إقليمية حول حوكمة الموارد الطبيعية. ويقوم الهدف الأساسي لهذا الملتقى على إنشاء صلة بين المعرفة والخبرات في مجال الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى تعزيز الرصد الفعّال، والإدارة الشفافة والقابلة للمساءلة للصناعات الاستخراجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. ويوفّر الملتقى معرفة بالسياسات وخبرات تقنية ذات صلة على المستوى الإقليمي (من خلال الأبحاث، والتدريب، وتقديم الإرشاد) في المقام الأول لفاعلين أساسيين من هيئات رقابية في المنطقة (منظمات المجتمع المدني، والصحافيين، والبرلمانيين). تتمحور أنشطة الملتقى حول ثلاثة ركائز: بناء القدرات، والأبحاث حول السياسات، ومنتديات السياسات.



معلومات أساسية عن الدورة

يتمتع استخراج النفط والغاز بإمكان توليد إيرادات مهمة، يمكن أن توجهها الحكومات نحو تقديم الخدمات العامة ونحو التنمية الاقتصادية. غير أنّ الدولة غالباً ما تؤدي دوراً ضخماً في القطاع، مركزة النفوذ في أيدي المسؤولين الذين يمنحون التراخيص ويحصلون الإيرادات. ولا يؤدي المواطنون أي دور في توليد هذه الريوع، كما أن الخلل في المعلومات من شأنه إعاقة الرقابة العامة والقدرة على مساءلة الحكومة.

في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تحصل الدول المنتجة للنفط ريوماً كبيراً من قطاعها النفطية. مع ذلك، فإن غياب الشفافية، ومساءلة الحكومة، والإدارة الفعّالة للموارد الطبيعية ترك المنطقة تعاني من مستويات عالية من الفساد والمحسوبية، بالإضافة إلى مؤشرات تنمية بشرية ضعيفة. ولم يؤدِّ عقد من النمو الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بلغ في خلاله معدل 3.4% بين الأعوام 2000 و2010 إلى استحداث ما يكفي من الوظائف لعدد السكان المتزايد، وتفاقت التفاوتات في الدخل خلال الفترة نفسها. في الوقت عينه، تراجعت المدخلات العامة والمساءلة في معظم الدول العربية.

كان عدم الرضا الشعبي إزاء الحوكمة الاقتصادية محفزاً أساسياً للربيع العربي، وسيكون الاندماج الاقتصادي والاجتماعي جوهرياً للمحافظة على عملية انتقال سياسية ناجحة. يشكّل النفط والغاز مصدراً أساسياً لتمويل التنويع الاقتصادي، واستحداث الوظائف، والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيكون إصلاح هذا القطاع حاسماً لتوطيد إصلاحات أوسع تؤدي إلى قيام المجتمعات والاقتصادات المفتوحة بتقديم نتائج متماسكة في مجال التنمية لشعوبها. ويتطلب ضمان إصلاح ناجح في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إشرافاً فاعلاً ومطلعاً من المواطنين ووسائل الإعلام، وهو عامل غائب حتى تاريخه.

تفاصيل الدورة

الهدف

تهدف الدورة التدريبية إلى تعزيز المعرفة لدى المشاركين في ما يتعلّق بقطاع النفط والغاز، وتطوير مجموعة من المهارات عبر المحاضرات، والحلقات النقاشية، والتمارين التطبيقية ضمن مجموعات يمكن استخدامها في مجالات أعمالهم.

الهيكلية

تتضمن الدورة:

- محاضرات تفاعلية حول مفاهيم عامة
 - تحليل مقارن لأوضاع راهنة
 - دراسات حالات من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - استشارات مسائية وجهاً لوجه مع الخبراء
 - لمناقشة تحديات محددة وطلب المشورة
 - عروض يقدمها ضيوف من جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - حلقات نقاش عدّة مغلقة وعلنية تجمع أصحاب مصالح مختلفين من القطاع
- سيتم منح شهادات حضور للمشاركين الذين يتممون جميع متطلبات الدورة على نحو مرضٍ.

المشاركون

إن المشاركين المؤهلين متابعة هذه الدورة هم: أعضاء المجتمع المدني، والإعلاميين الذين لديهم اهتمام كبير للانخراط في القطاع، بالإضافة الى أكاديميين، وخبراء، وممارسين عاملين في المجال يرغبون في اكتساب معرفة كاملة بالقطاع.

اللغة

اللغة العربية هي اللغة الأساسية المعتمدة في الدورة، بالإضافة الى دورات قليلة باللغة الانكليزية. وستوفر الترجمة الفورية للدورات المعطاة بالانكليزية.

التواريخ

تمتد الدورة على فترة تسعة أيام في شهر أيلول/سبتمبر 2015: من الخميس 10 أيلول/سبتمبر وحتى الجمعة 18 أيلول/سبتمبر، وتتضمن يوم استراحة في منتصف المدة، ومؤتمر اقليمي يمتد على يوم واحد حول تحديات النفط والغاز في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. سيتم تسجيل المشاركين والتعريف بالدورة يوم الأربعاء 9 أيلول/سبتمبر.

الرسوم والمنح الدراسية

ثمة 30 منحة دراسية متوفرة للعاملين في المجتمع المدني وممثلي الإعلام من لبنان، وليبيا، وتونس، والعراق، على أساس تنافسي. تغطي المنح الدراسية جميع النفقات المعقولة التي يتكبدها المشاركون، بما فيها رسوم الدورة وتذاكر السفر ذهاباً وإياباً إلى بيروت للمشاركين غير اللبنانيين، بالإضافة إلى الإقامة والوجبات لجميع المشاركين. منح مشاركة اللبنانيين مؤمنة من خلال المساهمة الكريمة لسفارة النرويج في لبنان. المنح الدراسية الأخرى مقدمة من معهد إدارة الموارد الطبيعية. بالإضافة إلى ذلك، ثمة عدد محدد جداً من الإعفاءات من رسوم الدراسة للمشاركين الذين يتكفلون بتكاليف سفرهم وإقامتهم خلال فترة الدورة. أما غيرهم من المشاركين من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا فمرحب بهم للاشتراك بالدورة بدفع رسم 2000 دولار للدورة، والذي لا يشمل تكاليف السفر، والإقامة ووجبات العشاء.

وصف الدورة

الأساسيات

التحديات والفرص

سامي عطاالله ولوري هايتايان

تنظر هذه الوحدة في التاريخ الموجز للبلدان الغنية بالموارد، خاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، والروابط بين النفط والتنمية الاقتصادية، والرفاه الاجتماعي، والمساواة، والفساد، والأنظمة الاستبدادية. وتهدف إلى تسليط الضوء في معظم الحالات، على فشل هذه الموارد في المساهمة في التنمية المستدامة، بالرغم من قيمتها وامكاناتها، وبأنه على المجتمع المدني أن يؤدي دوراً أساسياً في ضمان الحوكمة السليمة لثروة الأمة.

أسس النفط والغاز

كارول نخلة

تعطي هذه الوحدة لمحة عن مصادر مختلفة للطاقة وأهميتها. وتتطرق إلى مسائل أساسية مرتبطة بالطلب على الطاقة، مثل فرض الضرائب ودعم المنتجات النفطية، وفعالية الطاقة، بالإضافة إلى تعريف لفهم ما يدور في داخل الصناعة النفطية. كما تغطي الخطوات المختلفة في سلسلة إمدادات النفط والغاز من أنشطة المرحلة الأولى والنهائية.

الإطار المؤسسي

الإطار القانوني

أمير شافئي

تعرف هذه الوحدة بالأدوات القانونية المختلفة التي يتم عادة تضمينها في الإطار القانوني الشامل للبلاد بالنسبة للقطاع الاستخراجي. وتسليط الضوء على دور هذه الأدوات وتفاعلاتها، وتشدد على أهمية التماسك، وتفادي التباين ضمن الإطار القانوني.

الأنظمة المالية

كارول نخلة

تغطي هذه الوحدة تطوّر النظم المالية النفطية ونطاق العلاقات، ونظم الامتيازات، والنظم التعاقدية، مع إعطاء نظرة متبصرة حول السمات المرغوب فيها للنظم المالية. وتسليط الضوء على أهمية الضرائب في المرحلة الأولى، وتنظر في أهداف الحكومة والمستثمرين في تقييم فرص الاستثمار.

فهم العقود

أمير شافئي

تعطي هذه الوحدة لمحة عامة عن الأنواع المختلفة من عقود القطاع الاستخراجي، وتقدم تعريفاً عن بعض العناصر المهمة في مضمون العقد. وتسليط الضوء على مسائل أساسية يجب التركيز عليها عند محاولة قراءة عقد وفهمه، والأسئلة الأساسية التي يجب طرحها من منظور المجتمع المدني/ والإعلام. ويولي الجلسة تمرين ضمن مجموعات لتطبيق عملي لقراءة مقتطفات من عقود استخراجية فعلية وتحليلها.

الحوكمة

الأدوار والمسؤوليات

لوري هايتايان

تعطي هذه الوحدة لمحة عامة عن الأطراف المعنية في حوكمة قطاع النفط والغاز (الاختلافات المحلية بحسب التصميم المؤسسي). وتسليط الضوء على مسؤوليات شركات النفط الوطنية بشكل خاص، وتشدد على الممارسات السليمة في القطاعات ذات الصلة في مختلف البلدان.

الشفافية والإفصاح عن العقود

ديانا القيسي

تقدم هذه الوحدة تعريفاً بمبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية، وأهدافها، وإطارها، ومعاييرها، وانجازاتها، فضلاً عن أوجه القصور فيها. كما تركز على أهمية الشفافية، وتوفر المعلومات لأصحاب المصالح المختلفين في قطاع النفط والغاز، وكيفية تأثير ذلك على الحوكمة السليمة.

إدارة الإيرادات

التحديات على مستوى الاقتصاد الكلي وأدوات السياسة

نادين أبو خالد

تهدف هذه الوحدة إلى تزويد المشاركين بفهم أساسي للتحديات المحددة المرتبطة بإدارة إيرادات النفط والغاز، وخيارات السياسات على مستوى الاقتصاد الكلي لضمان انفاق الإيرادات بشكل يصب في مصلحة المواطنين. تغطي الجلسة مفاهيم مثل التقلبات، والمرضى الهولندي، والقدرة الاستيعابية، ويليه نقاش حول خيارات السياسات والأدوات المتوفرة لصانعي السياسات من أجل تحقيق استقرار في الموازنات والادخار للأجيال المستقبلية. أخيراً، يتم تعريف المشاركين بآليات المساءلة العامة التي تشجع الامتثال لهذه القواعد.

توزيع الإيرادات إلى السلطات المحلية

سامي عطاالله

تلخص هذه الوحدة الطرق التي يمكن من خلالها تشاطر الإيرادات بين السلطات المركزية والمحلية، وتقدم آليات توزيع مختلفة لإيرادات النفط والغاز. تركز الوحدة على ضرورة التوزيع الموضوعي والشفاف، وتتضمن مواضيع مثل التعويض البيئي والاجتماعي، والتوازن في التنمية بين المناطق، وحل النزاعات، والمساءلة.

التعريف بالإدارة المالية العامة

نادين أبو خالد

تناقش هذه الوحدة الأوجه الأساسية لإدارة المالية العامة التي تؤدي دوراً مهماً في تحويل إيرادات الموارد إلى منافع ملموسة للمواطنين. تقدّم هذه الجلسة تعريفاً بعملية وضع الموازنة والأدوات الأساسية لإدارة المالية العامة الضرورية لإحداث بيئة ممكنة لإنفاق عام فعّال، وقابل للمساءلة وشفاف.

الأثر على القطاع

الإدارة البيئية والاجتماعية

ريكاردو خوري

تقدم هذه الوحدة تقييم الآثار البيئية والاجتماعية على طول سلسلة الإنتاج، والتي تغطي المسائل البيئية والاجتماعية التي قد تنشأ من مشاريع النفط والغاز والأدوات المتاحة لتقييم وإدارة آثارها. ويتضمن مناقشة حول كيفية تمكّن وسائل الإعلام والمنظمات غير الحكومية من أن تلعب دوراً أكثر فعالية في إنفاذ إجراءات الحماية البيئية والاجتماعية في مشاريع النفط والغاز.

المحتوى المحلي

وليد نصر

تعرض هذه الوحدة المسائل المتصلة بالمحتوى المحلي المرتبطة بقطاع النفط والغاز بشكل عام، وسترکز على واحد أو أكثر من بلدان الملتقى الأربعة بشكل خاص، وتنظر في الاقتصاد غير النفطي، وفي استخدام إيرادات النفط. تغطي هذه الوحدة مسائل ذات صلة بالتوظيف، وعمليات نقل المهارات والتكنولوجيا، وتطوير الأعمال التجارية والتنافسية، ومشاركة أوسع في القطاع الاستخراجي، وتطوير الصناعات في الأطوار النهائية.

التنوع الاقتصادي

سامي عطاالله وزينة حسنة

تنظر هذه الوحدة في أهمية التنوع من أجل النمو الاقتصادي الطويل الأمد للبلاد. وستقوم بدراسة اخفاقات ونجاحات الدول الغنية بالموارد في توسيع مصادر الدخل الخاصة بها من غير النفط والغاز. وسيتم مناقشة مبادئ، ومنطق وسياسات التنوع المختلفة وتحليلها، بالإضافة إلى قياس التنوع الاقتصادي وتنويع الصادرات. وسيتم التعريف بمفهوم 'فضاء المنتج'.

حلقات النقاش

الحكومة وإدارة الإيرادات

سيرکز النقاش على الشروط المسبقة للحكومة وقواعدها، كما على أدوار أصحاب المصالح المختلفين ومسؤولياتهم في إدارة القطاع والمحافظة على الشفافية.

المجتمع المدني في خضم العمل

سيجري النقاش بين أعضاء مختلفين من منظمات المجتمع المدني من مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا لإعطاء أمثلة حقيقية عن كيفية انخراط المجتمع المدني مع صانعي قرار وأصحاب مصالح آخرين، وكيفية تأديته دوراً ناشطاً في الدفع باتجاه سياسات صلبة وشفافية في حوكمة الموارد الطبيعية.

الجلسات التطبيقية

تسمح الجلسات التطبيقية للمشاركين دراسة التحديات التي تواجهها بلدانهم في قطاع النفط والغاز ضمن سياق عمل مجموعات. يقوم المشاركون بإجراء مسح لأصحاب المصلحة في القطاع وكذلك تحديد التحديات والمجالات ذات الأولوية حيث هناك احتمال لتدخل المجتمع المدني أو أن يكون له تأثير. وسيقوم المشاركون بعد ذلك بطرح الأفكار والحلول الممكنة والتركيز على تطوير مسارات العمل التي يمكن لاحقاً تنفيذها في السياقات الخاصة بكل بلد. وسيتم عرض العمل والنتائج ضمن العروض التقديمية للمجموعة في نهاية الدورة.

المؤتمر

بالتزامن مع الدورة، ينظم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية مؤتمراً اقليمياً يمتد على يوم واحد، يسلط الضوء على التحديات الأساسية المرتبطة بالنفط والغاز التي يواجهها العالم العربي. وسيشكل المؤتمر فرصة للمشاركين ليصغوا إلى متحدثين بارزين عرب وأجانب، ويتفاعلوا مع مجموعة واسعة من أصحاب المصالح المعنيين في القطاع. يتمحور المؤتمر حول ثلاثة مواضيع أساسية:

1 المسائل الجيوسياسية والنزاع

يلقي النقاش الضوء على المسائل الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، مع التركيز على هبوط أسعار النفط، وتقلص تعويل الولايات المتحدة على منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا من أجل النفط، والعلاقة بين النزاع وسوء إدارة القطاع.

2 الحوكمة وإدارة العقود

يركز هذا المحور على دور وقدرات الهيئات التشريعية الوطنية في ضمان الحكم الرشيد وشفافية العقود، فضلاً عن الدور الذي تقوم به السلطات المحلية في إدارة قطاعالنفط والغاز.

3 التنوع والتنمية الاقتصادية

يتناول هذا الموضوع كيف يتعين على دول منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا تنويع اقتصاداتها لخلق فرص عمل وتحقيق التنمية المستدامة.

البرنامج

الأربعاء 9 أيلول
الوصول والتعارف
وصول المشاركين يوم الأربعاء
كأقصى حد مع الحرص على حضور
الجلسة المسائية والعشاء

18:00-20:00 الترحيب، القواعد الأساسية
والمقدمة اللوجستية
عشاء 20:00

الخميس 10 أيلول
الأساسيات
وأثر القطاع

11:00-09:00 التحديات والفرص
سامي عطاالله ولوري هايتايان
إستراحة 11:30-11:00

13:00-11:30 الإدارة البيئية والاجتماعية
ريكاردو خوري

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 الإدارة البيئية والاجتماعية
ريكاردو خوري

الجمعة 11 أيلول
الأساسيات
وأثر القطاع

09:00 جلسة مراجعة

11:00-09:30 الإدارة البيئية والاجتماعية
ريكاردو خوري

11:30-11:00 إستراحة

13:00-11:30 أساسيات النفط والغاز
كارول نخلة

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 أساسيات النفط والغاز
كارول نخلة

السبت 12 أيلول
البنية المؤسسية

09:00 جلسة مراجعة
10:30-09:30 الإطار القانوني
أمير شافئي

11:00-10:30 إستراحة

13:00-11:00 النظم المالية
كارول نخلة

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 فهم العقود
أمير شافئي

18:00-16:00 جلسة عملية: تحليل
المجموعات القطرية للتحديات
وأصحاب المصلحة

الأحد 13 أيلول
يوم فرصة

الاثنين 14 أيلول
الحكومة

09:00 جلسة مراجعة

10:30-09:30 الأدوار والمسؤوليات
لوري هايتايان

11:00-10:30 إستراحة

13:00-11:00 الشفافية والإفصاح عن العقود
ديانا القيسي

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 جلسة عملية: من التحليل إلى
العمل وتحديد الحلول الممكنة

الثلاثاء 15 أيلول
إدارة الإيرادات

09:00 جلسة مراجعة

11:30-09:30 تحديات الاقتصاد الكلي
والأدوات السياسية
نادين أبو خالد

12:00-11:30 إستراحة

13:00-12:00 توزيع الإيرادات على
السلطات المحلية
سامي عطاالله

غذاء 14:00-13:00

15:00-14:00 مدخل إلى الإدارة
المالية العامة
نادين أبو خالد

17:00-15:00 جلسة مناقشة:
الحكومة وإدارة الإيرادات
فاروق القاسم

الأربعاء 16 أيلول
مؤتمر إقليمي

الخميس 17 أيلول
أثر القطاع

09:00 جلسة مراجعة

11:00-09:30 المحتوى المحلي
وليد نصر

11:30-11:00 إستراحة

13:00-11:30 التنوع الاقتصادي
سامي عطاالله وزينة حسنة

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 جلسة مناقشة:
المجتمع المدني الناشط

17:00-16:00 جلسة عملية:
تطوير الحلول

الجمعة 18 أيلول
تقييم وعمل جماعي

09:00 جلسة مراجعة

11:00-09:30 جلسة عملية:
تطوير الحلول

11:30-11:00 إستراحة

13:00-11:30 جلسة عملية:
العروض الختامية للمجموعات

غذاء 14:00-13:00

16:00-14:00 الاختتام: الملاحظات، التقييم،
التفكير والأنشطة اللاحقة

المدرّبون



نادين أبو خالد

هي محللة اقتصادية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى معهد إدارة الموارد الطبيعية، مقرها بيروت، حيث تركّز بشكل أساسي على إدارة الإيرادات وحوكمة الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى بناء القدرات وتوفير مساعدات تقنية للحكومات، والبرلمانيين، ومنظمات المجتمع المدني. عملت أبو خالد ككبيرة الاقتصاديين لدى وزارة المالية اللبنانية في إطار مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حيث قدّمت المشورة في مجال الاقتصاد الكلي والسياسات المالية، وكانت مسؤولة عن ملف إدارة الدين العام. وقبل ذلك، عملت كخبيرة اقتصادية في الإدارة المركزية للإحصاء.



فاروق القاسم

هو خبير عراقي معروف في مجال النفط والغاز. أدّى، لدى انتقاله إلى النرويج، دوراً أساسياً في إنشاء إدارة النفط النرويجية بين الأعوام 1968 و1973. كما لعب دوراً أساسياً في تطوير مديرية النفط النرويجية، التي هي واحدة من أكثر السلطات التنظيمية المرموقة في العالم، حيث عمل من 1973 إلى 1991 كمدير لإدارة الإيرادات. ومنذ ذلك الحين، يعمل مع عدد من البلدان النامية لتحسين حوكمة قطاعها النفطي، بالإضافة إلى ضمان منافع دائمة لمواطنيها.



سامي عطالله

هو مدير المركز اللبناني للدراسات (LCPS). يدير حالياً عدد من دراسات السياسات في مجال حوكمة قطاع الغاز اللبناني، والتنوع الاقتصادي في العالم العربي. شارك في تحرير **السلطات المحلية والخدمات العامة: تقييم اللامركزية في العالم العربي**. كما نشر ورقة حول السياسة الصناعية في العالم العربي مع إبراهيم البدوي في مجلة عمران بعنوان 'إعادة تأهيل السياسة الصناعية في العالم العربي: دروس من الماضي، وتحديات الحاضر وآفاق المستقبل'، وشارك في تأليف ورقة بعنوان 'نشوء منتجات للتصدير متطورة للغاية: أدلة من لبنان'.



زينة حسنة

هي باحثة اقتصادية في مجال النفط والمواضيع ذات الصلة لدى المركز اللبناني للدراسات. تتركز أبحاثها على الآثار الجانبية للاكتشافات النفطية في الهيكليات الاقتصادية للبلدان باستخدام نهج فضاء المنتج. تقوم حالياً بتقييم أنواع السياسات التي يجب اعتمادها لضمان التنوع الاقتصادي. حازت على جائزة مؤسسة سعيد، الجمعية اللبنانية البريطانية والكومنولث كامبريدج، الأوروبية والعالمية لبرنامج الماجستير للبحوث الاقتصادية في جامعة كامبردج، وكانت المنسقة الداخلية لمجموعة مارشال للبحوث الاقتصادية في جامعة كامبريدج.

” كنا في جوِّ بناء وتفاعلي. وكانت فرصة ليتعلم الجميع من الطيف الواسع من الخبرات.

أيمن حرشي

جمعية مواطنو قفصة، ليبيا



ديانا القيسي

هي منسقة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى مؤسسة 'أنشر ما تدفع'. هي مسؤولة بشكل أساسي عن التنسيق مع ائتلافات 'أنشر ما تدفع' الناطقة باللغة العربية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتونس، وليبيا، والأردن، ولبنان. تعمل القيسي أيضاً في المجلس الاستشاري لمبادرة النفط والغاز اللبنانية، وهي منظمة لبنانية غير حكومية تروج بشكل نشط لدور المجتمع المدني في حوكمة الموارد الطبيعية. وقبل ذلك، كانت القيسي تعمل كالمديرة القطرية في لبنان للجمعية الخيرية 'خطوات' (PACES) التي تسعى إلى استخدام البرامج الرياضية لتحفيز وتمكين الأطفال الذين يقطنون في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين. القيسي هي عضو في مجلس إدارة 'خطوات' (PACES)، فرع لبنان.



لوري هايتايان

هي كبيرة مسؤولي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مكتب معهد إدارة الموارد الطبيعية في بيروت. تتولى إدارة كلٍّ من المشاريع البرلمانية والإعلامية الإقليمية، وتعمل أيضاً على تطوير ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهي عضو في المجلس الاستشاري لمبادرة النفط والغاز اللبنانية. قبل انضمامها هايتايان إلى معهد إدارة الموارد الطبيعية، كانت المديرية التنفيذية لمنظمة 'برلمانيون عرب ضد الفساد'، حيث عملت مع مشرّعين من برلمانات عربية، بهدف تطوير الاستراتيجيات وخطط العمل من أجل تعزيز الرقابة والقدرات التشريعية للبرلمانيين، وذلك بغية تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة وسيادة قانون.



أمير شافقي

هو كبير المحللين القانونيين في معهد إدارة الموارد الطبيعية، حيث يعمل في مجال المساعدة التقنية وبناء القدرات من أجل مساعدة الحكومات والجهات الفاعلة في مجال الإشراف على تحسين حوكمة الموارد الطبيعية. يعمل شافقي في معهد إدارة الموارد الطبيعية على الإصلاحات القانونية، ودور عقود الموارد الطبيعية. يتضمن عمله في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مشاريع في تونس وليبيا، كما يعمل في مشاريع قانونية لمعهد إدارة الموارد الطبيعية في أفريقيا وآسيا الوسطى، وكذلك في مجال المرافعة الدولية لمعهد إدارة الموارد الطبيعية من أجل شفافية أكبر في قطاع الموارد الطبيعية. وتشمل خبرة شافقي من حيث المساهمة المجانية التطوع في مشروع كبار المحامين الدوليين.



وليد نصر

هو عضو في مجلس إدارة هيئة إدارة قطاع البترول لبنان ورئيس قسم التخطيط الاستراتيجي فيها. شغل نصر سابقاً العديد من المناصب الإدارية والتقنية العليا في وكالات الأمم المتحدة في لبنان والخارج، وعمل عن كثب مع حكومات ومؤسسات عامة على المستويين الوطني والدولي على حد سواء. يتمتع بخبرة مهنية واسعة في مجالات تنمية مختلفة، بما فيها التخطيط والبرمجة في مجال الطاقة والبيئة والتنمية المستدامة.



كارول نخلة

هي خبيرة اقتصادية في مجال الطاقة، مقرها لندن، متخصصة في الترتيبات التعاقدية البترولية الدولية، والنظم المالية لصناعة النفط والغاز، والتطورات في أسواق النفط والغاز العالمية، وإدارة إيرادات النفط والغاز. هي مديرة شركة 'كريستول اينيرجي' (Crystal Energy) (المملكة المتحدة)، وتعمل أيضاً كمستشارة لدى صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، ومستشارة اقتصادية لدى أمانة الكومنولث. هي أيضاً أستاذة محاضرة معاونة في اقتصاديات الطاقة في جامعة 'سري' (Surrey)، وزميلة باحثة في المركز اللبناني للدراسات، وباحثة في 'مركز كارنيغي للشرق الأوسط'. هي مؤلفة لكتابين: **ضرائب البترول: تقاسم الثروة و الخروج من متاهة الطاقة.**



ريكاردو خوري

هو ناشط في مجال الاستشارات البيئية ويتمتع بخبرة واسعة في مجال تقديم خدمات الصحة والسلامة والبيئة لصناعة النفط والغاز، لا سيما في سوريا والعراق والإمارات العربية المتحدة وقطر والمملكة العربية السعودية وليبيا ونيجيريا ومنطقة بحر قزوين، ومؤخراً في منطقة البلقان. عمل مع شركات نفط عالمية كبرى مثل 'شل' (Shell) و'توتال' (Total) و'بريتيش بتروليوم' (BP)، ولصالح حكومات (مثل وزارة النفط العراقية ووزارة الاقتصاد في الجبل الأسود) وشركات هندسية ومقاولين في قطاع النفط والغاز مثل 'فoster ويلر' (Foster Wheeler)، و'تكنيب' (Technip)، و'سامسونج' (Samsung)، و'بتروفاك' (Petrofac) و'ساب سي7' (Subsea7). ويتمتع بخبرة واسعة في إعداد دورات تدريبية في مجال البيئة وتقديمها، لا سيما في ما يتعلق بتقييم الأثر في قطاع النفط والغاز.

” إن التدريب الذي تلقيته
سوف يساعدني على تدعيم
مكافحتي للاحتيال في قطاع
النفط والغاز، وسبق أن ساعدني
على جمع معلومات تقنية،
وقانونية وإدارية. ومن خلال
ازدياد معرفتي ووعيي للمسألة،
وكناشطة، سأتمكن من تأدية
دوري بشكل أكثر فعالية.

فطوم الوسلاتي

الجمعية التونسية للمراقبين العموميين، تونس

المنظّمون

LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies

المركز اللبناني للدراسات

تأسس المركز اللبناني للدراسات في عام 1989. هو مركز للأبحاث مقره في بيروت، إدارته مستقلة ومحايدة سياسياً، مهمته إنتاج ومناصرة السياسات التي تسعى إلى تحسين الحكم الرشيد في مجالات مثل النفط والغاز، والتنمية الاقتصادية، والمالية العامة واللامركزية.

www.lcps-lebanon.org



معهد إدارة الموارد الطبيعية

يساعد معهد إدارة الموارد الطبيعية الناس على إدراك منافع ثروات بلدانهم من النفط، والغاز، والمعادن. ويقوم المعهد بذلك من خلال تقديم المشورة الفنية، والمدافعة، والأبحاث التطبيقية، وتحليل السياسات، وتنمية القدرات. ويعمل مع عناصر خلاقة تحدث تغييراً ضمن الوزارات، والمجتمع المدني، والإعلام، والمجالس التشريعية، والقطاع الخاص، والمؤسسات الدولية، من أجل الترويج لحوكمة قابلة للمساءلة وفعالة في مجال الصناعات الاستخراجية.

www.resourcegovernance.org

تقديم طلبات الترشيح

1
تعبئة
استمارة
الترشيح
واستمارة
تحديد
الاحتياجات

2
تقديم
سيرة ذاتية

3
تحضير
موافقة خطية من
المنظمة المعنية
وينبغي أن تحمل الرسالة اسم
المنظمة المعتمد مع توقيع
الرئيس المباشر لمقدم الطلب،
وفي حال كان المدير/رئيس
المنظمة هو الذي يقدم الطلب،
فيتعين أن تكون موقعة من
رئيس مجلس إدارة المنظمة أو
لجنتها التوجيهية.

4
ارسال
الطلب إلى

مهلة تقديم الطلب
20 تموز/يوليو 2015

resourcehub@lcps-lebanon.org

سيتم ابلاغ المقبولين خلال الأسبوع
الأول من شهر آب/اغسطس، وقد
يطلب منهم اتمام بعض المهام قبل
حضور الدورة.

سيقوم معهد إدارة الموارد الطبيعية
والمركز اللبناني للدراسات بمراجعة
الطلبات التي يتم استلامها بصورة
مشتركة، مع التركيز على نوعية السرد
المقدم، وأهمية الدورة للمرشح على
ضوء المعرفة الحالية، والاحتياجات
المعلنة، والدوافع للحضور، وقدرة
متقدم طلب على العمل على حوكمة
قطاع النفط والغاز في منظمته.



LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies